

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН
Советом директоров
ПАО «Башинформсвязь»
Протокол № 15 от 29 мая 2026 г.

УТВЕРЖДЕН
Решением акционера, которому
принадлежат все голосующие акции
ПАО «Башинформсвязь»
№ 6/н от 30.06.2026

**ГODOVOЙ ОТЧЕТ
ПУБЛИЧНОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА
«БАШИНФОРМСВЯЗЬ»
ЗА 2025 ГОД**

Генеральный директор

С.К. Нищев

г. Уфа

Содержание

I Сведения об Обществе.....	3
Краткая история развития Общества	6
Структура компании.....	7
II Положение Общества в отрасли.....	7
III Приоритетные направления деятельности Общества.....	9
IV Отчет о финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2025 год.	10
Результаты деятельности Общества в сегменте B2B/ B2G/S	10
Результаты деятельности Общества в сегменте B2C	13
Результаты деятельности Общества в сегменте B2O (предоставление услуг операторам связи).....	15
Инфраструктура Общества	16
Персонал и социальные программы Общества	17
Финансовые результаты	22
Обязательства эмитента	26
Энергосбережение и повышение энергоэффективности	29
V Перспективы развития Общества	29
VI Корпоративное управление	30
Общее собрание акционеров	31
Совет директоров Общества	32
Единоличный исполнительный орган	33
VII Вознаграждение	34
VIII Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества.....	35
Информация о реестродержателе ПАО «Башинформсвязь».....	43
IX Информация о крупных сделках и сделках с заинтересованностью, совершенных Обществом в отчетном году	43
X Описание основных факторов риска	44

I Сведения об Обществе

ПАО «Башинформсвязь» — один из крупнейших в Башкортостане провайдеров цифровых сервисов, ориентированных на самых разных потребителей: домохозяйства, частный бизнес, органы государственной власти и муниципалитеты, а также других телеком-операторов. ПАО «Башинформсвязь» оказывает услуги на территории Республики Башкортостан и активно расширяет свое присутствие на рынках с высоким потенциалом роста и уже сегодня обладает необходимой инфраструктурой для внедрения и развертывания технологий будущего.

Стратегические инициативы, проекты и продукты компании затрагивают все важные для общества темы. ПАО «Башинформсвязь» строит цифровые компетенции, однако не менее ценны для компании достижения сотрудников, клиентов и партнеров, ставшие реальностью благодаря технологиям и сервисам ПАО «Башинформсвязь».

ПАО «Башинформсвязь» на плановой основе решает важнейшую задачу – обеспечение инфраструктуры создания цифровой экономики Республики Башкортостан. В 2025 году деятельность компании была направлена на развитие бизнеса, увеличения проникновения дополнительных услуг, проведены мероприятия по удержанию и развитию абонентской базы массового и корпоративного сегментов. Важной инициативой на рынке телекоммуникаций в 2025 году было обязательное участие ПАО «Башинформсвязь» во всех крупных телекоммуникационных проектах, реализуемых в Республике Башкортостан с государственным участием.

Обществом был реализован ряд крупных проектов по созданию IT инфраструктуры ЦОС в образовательных учреждениях Республики, внедрению голосового робота для МИАЦ, сопровождению и поддержке ГИС АПК в интересах ГКУ РБ ИТ, поставке и монтажу ВКС терминалов для администраций муниципалитетов, модернизации системы видеонаблюдения при проведении Основного государственного экзамена (ОГЭ), Единого государственного экзамена (ЕГЭ). Оказаны услуги по содержанию системы автоматической фотовидеофиксации нарушений правил дорожного движения и распознавания изображения регистрационных знаков транспортных средств, передача прав на специальное программное обеспечение (РМИАС) и сопровождению государственной информационной системы здравоохранения, предоставлению каналов связи для системы оповещения РАСЦО. Продолжен вектор по цифровизации АПК предприятий и сельского хозяйства, реализованы комплексные проекты.

Основной фокус внимания в 2025 году был направлен на позиционирование компании на рынке, как надёжного и долгосрочного цифрового партнёра, цифровизацию государственного сектора, реализацию продуктов информационной безопасности. Цифровая трансформация ПАО «Башинформсвязь» идет параллельно с глубокой цифровизацией всех сторон жизни. Среди важнейших приоритетов развития ПАО «Башинформсвязь» — дальнейшее совершенствование экосистем продуктов, услуг и клиентского сервиса. Компания всегда будет уделять особое внимание умножению потенциала своих сотрудников, росту эффективности бизнеса и продолжит наращивать цифровые компетенции для сохранения лидирующих позиций на рынке.

Местонахождение: 450077, Республика Башкортостан, г. Уфа, ул. Ленина, д. 30
 Телефон: (347) 221-56-32, (347) 221-56-21
 Факс: (347) 250-73-01

Основной Государственный регистрационный номер (ОГРН): 1020202561686, дата присвоения ОГРН 15 декабря 2002 г.

Наименование органа, осуществившего государственную регистрацию Общества:	Администрация Кировского района города Уфы Республики Башкортостан
Дата государственной регистрации Общества:	30 октября 1992 г.
Размер уставного капитала (в рублях) Общества	985 189 110
Тип акций, номер выпуска, количество, номинал	• Акции обыкновенные именные бездокументарные, государственный регистрационный номер выпуска 1-01-00011-А, дата государственной регистрации выпуска акций 24.11.2009 г., международный код (номер) идентификации ценных бумаг (ISIN) - RU0009059216. • Акции привилегированные именные бездокументарные типа «А», государственный регистрационный номер выпуска 2-01-00011-А, дата государственной регистрации выпуска акций 24.11.2009 г., международный код (номер) идентификации ценных бумаг (ISIN) - RU0009100176.

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН): 0274018377

Код причины постановки на учет (КПП): 027401001

- Коды идентификации:
 - Общероссийский классификатор административно-территориальных образований (ОКАТО): 80401375000
 - Общероссийский классификатор предприятий и организаций (ОКПО): 01150144
 - Общероссийский классификатор территорий муниципальных образований (ОКТМО): 80701000001
 - Общероссийский классификатор организационно-правовых форм (ОКПФ): 12247
 - Общероссийский классификатор форм собственности (ОКФС): 16

Реквизиты основного счета в АБ Россия:

ПАО "Башинформсвязь"

р/сч 407028109000000005674

в АО "АБ "РОССИЯ"

кор/сч 301018108000000000861

БИК 044030861

- Лицензии

№	Номер лицензии	Наименование услуги	Дата продления/ начала действия	Дата окончания действия
1	ЛО30-00114-77/00057842 (152761)	Услуг связи по предоставлению каналов связи	02.08.2016	02.08.2026
2	ЛО30-00114-77/00057840 (152762)	Услуг связи по передаче данных, за исключением услуг связи по передаче данных для целей передачи голосовой информации	02.08.2016	02.08.2026
3	ЛО30-00114-77/00057838 (152764)	Услуг связи по передаче данных для целей передачи голосовой информации	02.08.2016	02.08.2026
4	ЛО30-00114-77/00057834 (152767)	Услуг местной телефонной связи с использованием таксофонов	02.08.2016	02.08.2026
5	ЛО30-00114-77/00057864 (152768)	Услуг внутризоновой телефонной связи	02.08.2016	02.08.2026
6	ЛО30-00114-77/00057862 (152769)	Услуг местной телефонной связи, за исключением услуг местной телефонной связи с использованием таксофонов и средств коллективного доступа	02.08.2016	02.08.2026
7	ЛО30-00114-77/00057860 (152770)	Услуг местной телефонной связи с использованием средств коллективного доступа	02.08.2016	02.08.2026
8	ЛО30-00114-77/00057858 (152771)	Услуг телеграфной связи	02.08.2016	02.08.2026
9	ЛО30-00114-77/00057856 (152773)	Услуг связи для целей проводного радиовещания	02.08.2016	02.08.2026
10	ЛО30-00114-77/00057854 (152774)	Услуг связи для целей кабельного вещания	07.02.2016	07.02.2031
11	ЛО30-00114-77/00062048 (160020)	На оказание телематических услуг связи	27.02.2018	27.02.2028
12	ЛО30-00114-7700071625 (175141)	Услуг связи для целей эфирного вещания	03.05.2018	03.05.2028
13	ЛО30-00114-77/00077252 (182805)	Услуг связи для целей эфирного вещания	22.12.2015	22.12.2028
14	ЛО30-00114-77/00077251 (182806)	Услуг связи для целей эфирного вещания	28.08.2016	28.08.2028
15	ЛО30-00114-77/00081091 (186751)	Услуги связи для целей эфирного вещания	08.04.2021	08.04.2031
16	ЛО30-00114-77/01401959	Услуги подвижной радиотелефонной связи	26.09.2024	26.09.2029
17	ЛО-02-01-005491	На осуществление медицинской деятельности	01.03.2017	бессрочно
18	02-Б/00138	На осуществление деятельности по монтажу, техническому обслуживанию и ремонту средств	13.08.2014	бессрочно

		обеспечения пожарной безопасности зданий и сооружений		
19	КИ 0283 №014249	На деятельность по технической защите конфиденциальной информации	09.06.2017	бессрочно
20	ЛСЗ № 0011138*	На осуществление разработки, производства, распространения шифровальных (криптографических) средств, информационных систем и телекоммуникационных систем, защищенных с использованием шифровальных (криптографических) средств, выполнение работ, оказание услуг в области шифрования информации, техническое обслуживание шифровальных (криптографических) средств, информационных систем и телекоммуникационных систем, защищенных с использованием шифровальных (криптографических) средств (за исключением случая, если техническое обслуживание шифровальных (криптографических) средств, информационных систем и телекоммуникационных систем, защищенных с использованием шифровальных (криптографических) средств, осуществляется для обеспечения собственных нужд юридического лица или индивидуального предпринимателя)	15.11.2018	бессрочно
21	0127857	На проведение работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну	30.08.2021	30.08.2026
22	0127858	На осуществление мероприятий и (или) оказание услуг по защите государственной тайны	30.08.2021	30.08.2026

Краткая история развития Общества

- 1639 год** Отправлено первое письмо из Уфы через Казань в Москву конным стрельцом Гришкой Погорельским, которое было доставлено через 70 дней
- 1735 год** По инициативе русского географа и историка Кириллова И.И. началось регулярное обслуживание уфимцев почтой

1930 год

Создано Башкирское управление связи

- 1934 год** В Уфе построена десятикиловаттная широкополосная радиостанция РВ-37
- 1959 год** Открытие Уфимского телевизионного центра, начало регулярной трансляции программы Башкирского телевидения
- 1975 год** Построена и сдана в эксплуатацию Уфимская автоматическая междугородная телефонная станция АМТС-3

1992 год

В результате акционирования государственного предприятия связи и информатики Республики Башкортостан «Россвязьинформ» образовано Открытое акционерное общество «Башинформсвязь»

- 1993 год** Начало предоставления услуг сотовой связи в стандарте NMT-450
- 1998 год** Уфимская МТС начала предоставление услуг пейджинговой связи, начало предоставления услуг сотовой связи в стандарте GSM-900

2000 год В мае на Уфимской ГТС внедрена система фиксированной сотовой связи с применением технологии CDMA

2005 год **Началось предоставление услуг скоростного широкополосного доступа в Интернет по технологии ADSL, введен миллионный телефонный номер**

2008 год Число пользователей сети Интернет по технологии ADSL достигло более 100 тыс. абонентов

2009 год Введены мультисервисные сети в 12 городах Республики Башкортостан, расширена сеть кабельного и IP-телевидения

2010 год К услугам IP-телевидения подключено 31,9 тыс. абонентов

2011 год Проложено 3723 км волоконно-оптического кабеля с предоставлением всего спектра услуг от телефонии до IP-телевидения в сельских районах

2015 год **Решением годового общего собрания акционеров Общество было переименовано в Публичное акционерное общество «Башинформсвязь»**

Структура компании

В группу «Башинформсвязь» входят ПАО «Башинформсвязь» и 23 дочерние и зависимые компании, оказывающие услуги по территории России в следующих видах деятельности:

- по предоставлению услуг телефонной связи;
- в области связи на базе проводных и беспроводных технологий;
- в области документальной электросвязи;
- разработка компьютерного программного обеспечения;
- в области радиовещания и телевизионного вещания;
- по созданию и использованию баз данных и информационных ресурсов
- в области компьютерных технологий.

II Положение Общества в отрасли

ПАО «Башинформсвязь» - оператор связи Республики Башкортостан, услугами связи которого пользуются более половины предприятий, государственных и муниципальных организаций на территории 54 районных центров и 9 городов республиканского значения.

Обладая собственными волоконно-оптическими линиями связи по Республике Башкортостан, комплексом технологических зданий и сооружений, антенно-мачтовыми сооружениями, развитой инфраструктурой кабельной канализации, материально-технической базой и квалифицированным персоналом компания предоставляет весь комплекс современных услуг в области телекоммуникации, связи, строительстве, цифровизации.

Помимо ПАО «Башинформсвязь» на телекоммуникационном рынке республики Башкортостан телекоммуникационные услуги связи предоставляют такие компании, как ПАО «МТС», ПАО «Мегафон», ПАО «ВымпелКом», АО «Уфанет», АО «Эр-Телелеком», АО МТУ «Кристалл», АО «Компания Транстелеком» и прочие.

ПАО «Башинформсвязь» - лидер в Республике Башкортостан по объему передаваемого трафика, протяженности сетей и пропускной способности инфраструктуры. На рынке пропуска трафика Общество является существенным оператором, в связи с чем, альтернативные операторы, присоединяющиеся к сети Общества, устанавливают аналогичные тарифы.

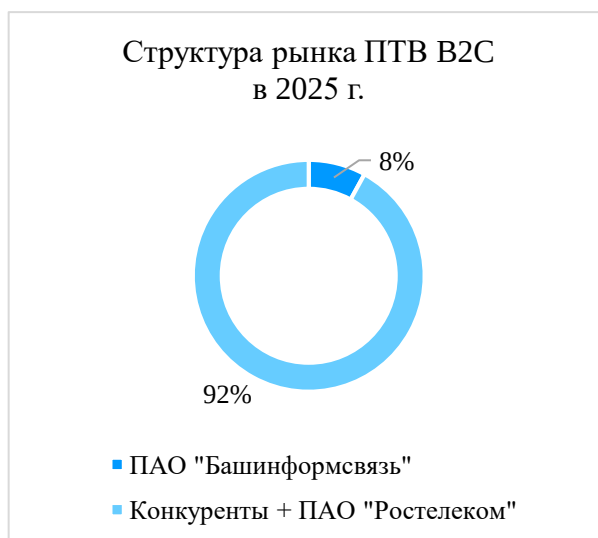
Телефонная связь



Услуги ШПД



Услуги платного телевидения



Сильные стороны Общества:

- надежная техническая база и современные программные комплексы;
- представленность (Общество присутствует в каждом населенном пункте Республики Башкортостан);
- полный спектр современных услуг;
- высокая социальная ориентация.

Возможности:

- развитие альтернативных каналов продаж;
- развитие новых технологий по всей территории Республики Башкортостан;
- увеличение доли VAS в структуре доходов и на рынке за счет увеличения ассортимента предоставляемых/ дополнительных услуг;
- поглощение мелких операторов.

III Приоритетные направления деятельности Общества

Приоритетными направлениями деятельности ПАО «Башинформсвязь» являются:

- услуги голосовой связи по самым современным технологиям, использование виртуальной АТС;
- услуги передачи данных по технологиям xDSL, MetroEthernet, GPON и Peer To Peer;
- услуги платного телевидения – IPTV и Цифровое Кабельное Телевидение;
- комплексные телекоммуникационные решения для финансовых и государственных структур;
- облачные услуги, дата-центры и прочее.

В сегменте корпоративных клиентов основная задача компании в ближайшей перспективе – цифровизация предприятий промышленного и сельскохозяйственного сектора, внедрение отраслевых решений, развитие сервисов информационной безопасности, увеличение доли проникновения новых услуг в абонентскую базу (облачное видеонаблюдение, виртуальная АТС, гостевой Wi-Fi, ТВ для бизнеса) для сохранения абонентов и дальнейшего роста среднего дохода с клиента.

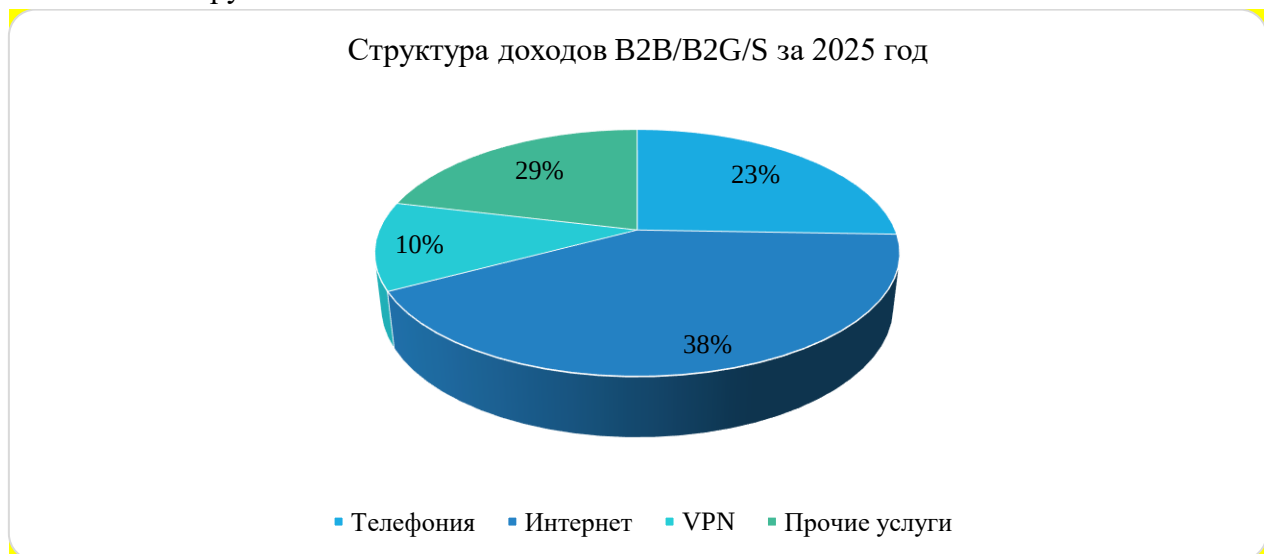
Основные стратегические направления развития сегмента В2С – это увеличение доли на рынке ШПД и ПТВ в Республике Башкортостан, ввод на рынок новых услуг и сервисов, а также продолжение работы над улучшением качества предоставляемых компанией услуг, сервисов и развитием клиентского опыта. Это наиболее важный компонент, который требует постоянного усовершенствования для роста уровня клиентоориентированности компании. В рамках обозначенных направлений развития сегмента В2С, планируется развитие альтернативных каналов продаж.

Приоритетными направлениями деятельности в сегменте по работе с операторами связи являются услуги по предоставлению комплекса технологических ресурсов, эксплуатационно-технического обслуживания мобильных сетей и волоконно-оптических линий связи операторов связи и выполнение аварийно-восстановительных работ, строительства волоконно-оптических линий связи, присоединения и пропуска трафика, организации и предоставления каналов передачи данных, предоставления доступа к сети Интернет.

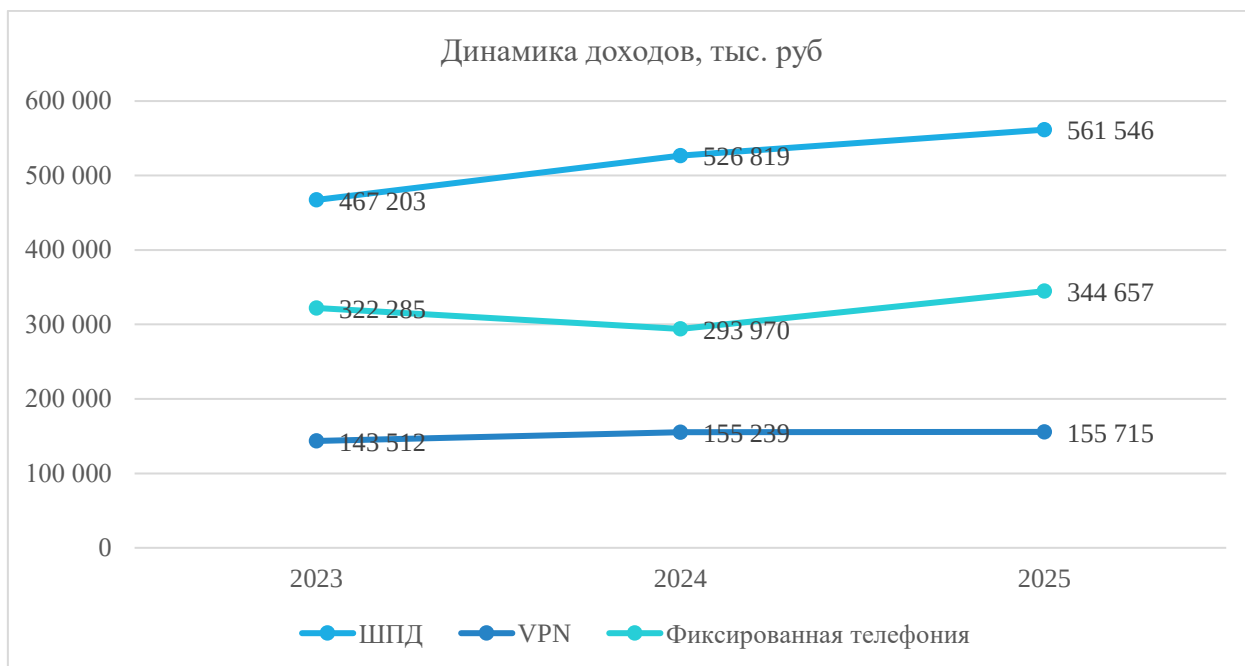
IV Отчет о финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2025 год.

Результаты деятельности Общества в сегменте В2В/ В2G/S

В 2025 г. объем доходов по сегменту В2В/В2G/S по данным РСБУ составил 1 508 080 тыс. руб.



Наибольший удельный вес в структуре доходов сегмента В2В/В2G/S за 2025 г. занимают услуги Интернет – 38% и фиксированной телефонии – 23%.



В 2025 году сохранен тренд на рост доходов по услуге ШПД. По отношению к 2024 году рост составил 6,6%. Основные драйверы положительной динамики - активное строительство ВОЛС до коммерческих и государственных клиентов на территории Республики Башкортостан, реализация проекта «Миграция», обеспечившего переключение с медных на волоконно-оптические линии связи медицинских, общеобразовательных и других государственных и коммерческих предприятий и учреждений. Доходы по данной услуге в 2025 году составили 561 754 тыс. руб., что на 34 935 тыс. руб. выше результатов 2024 года. Выручка от услуги VPN сохранена на уровне 2024 года и составила 155 814 тыс. руб. По фиксированной телефонии рост доходов на 20% (+59 096 тыс. руб.) к уровню прошлого года объясняется ростом трафика в рамках реализации проекта VoIP.

Телефонная связь

Рынок традиционной телефонной связи испытывает сильное давление в результате миграции голосового трафика в мобильные сервисы, тем не менее спрос на услугу фиксированной связи продолжает существовать.

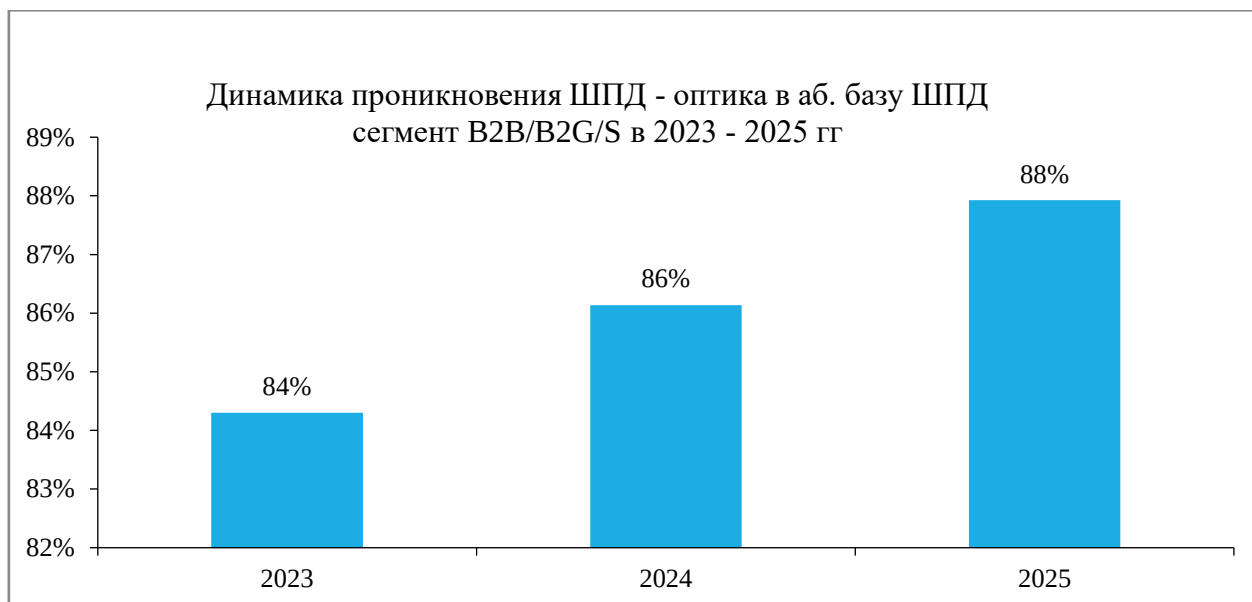
Основная конкуренция по данной услуге в сегменте B2B/B2G сосредоточена в г. Уфа. На территории Республики Башкортостан присутствуют преимущественно сети крупных предприятий, в первую очередь, обеспечивающие внутрипроизводственные нужды. Конкурентные сети на территории Республики другими операторами практически не строятся по причине снижения потребности и спроса в фиксированной телефонии.

Услуги ШПД

Текущую ситуацию на рынке ШПД следует анализировать в разрезе городов Республики. Наиболее обостренная конкурентная борьба наблюдается в г. Уфа, где присутствует более 10 операторов проводного и беспроводного доступа. Эволюция пакетных предложений обеспечивает рост ARPU, пакеты услуг позволяют абоненту

снизить затраты на каждую из составляющих пакета по сравнению с их отдельным приобретением, что повышает лояльность клиентов.

В 2025 году продолжена реализация проекта «Миграция», обеспечивающая перевод действующих клиентов с медных технологий на оптику. Проникновение оптики в абонентскую базу ШПД в сегменте B2B/B2G/S увеличилось с 84% до 86%. (на диаграмме с 86 до 88%)



Услуги платного телевидения

Услуги КТВ предоставляются практически во всех крупных населенных пунктах как серьезными игроками (АО «Уфанет», АО «МТУ Кристалл»), так и местными операторами.

Сети КТВ планируется развивать в регионах с низкой долей проникновения услуги IP-TV.

Кроме того, в 2025 году был реализован ряд крупных проектов:

- Реализация проекта «Модернизация IT инфраструктуры ЦОС в образовательных учреждениях» для Министерства цифрового развития РБ;
- Внедрение Голосового Робота для нужд МИАЦ;
- Поставка и монтаж оборудования ВКС для администраций муниципалитетов;
- Развитие и сопровождение ГИС АПК для ГКУ РБ ИТ;
- Завершение реализации проекта «Агророст» фонда «Сколково»;
- Оцифровка документов для АО «БГК»
- Монтаж ОПС для АО «БМК»;
- АСУТП для АО «Башмедь».

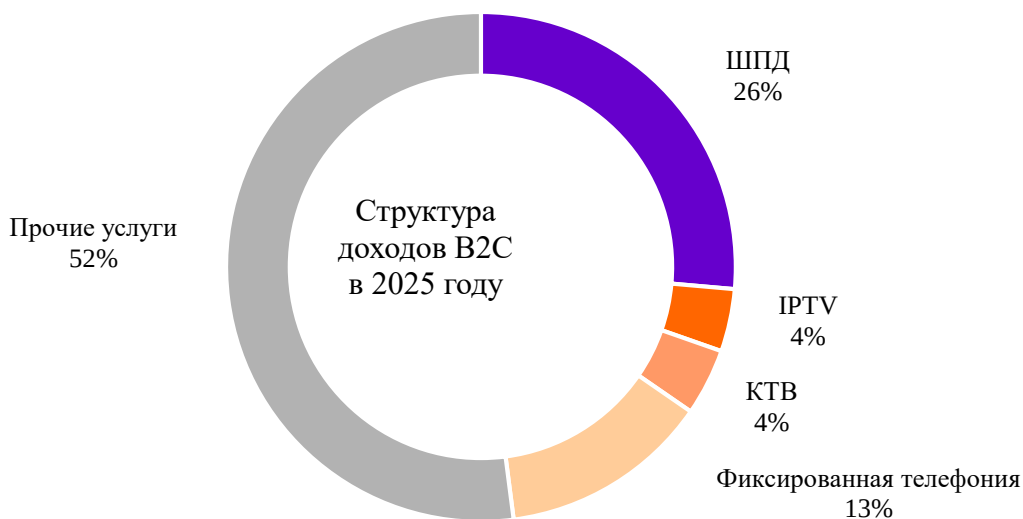
По сегменту B2G2 перевыполнение бюджета составило +15 129 тыс. руб. или +5%. Объем выручки по РСБУ составил 309 735,8 тыс. руб. (316 004 тр)

Основными проектами в сегменте B2G2:

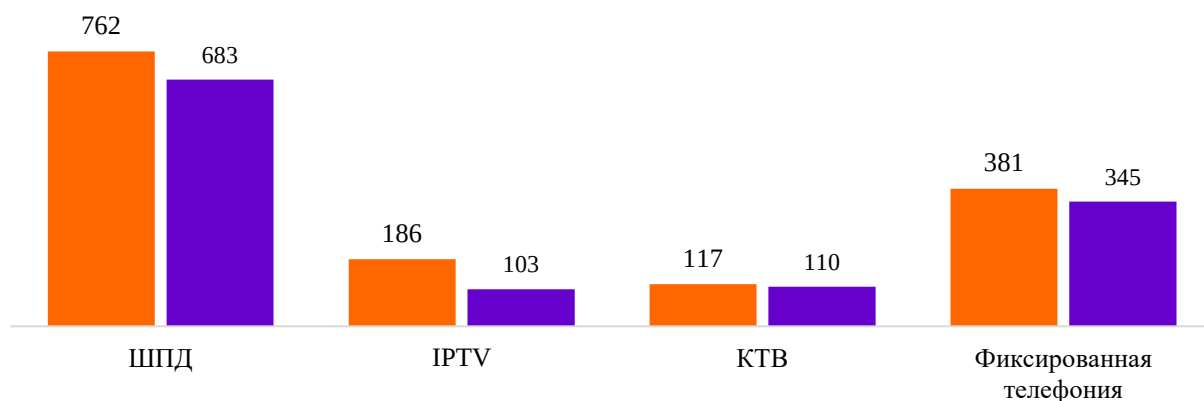
- поддержка Региональной медицинской информационно-аналитической системы Республики Башкортостан - 161 549,1 тыс. руб.;
- модернизация Государственной информационной системы в сфере здравоохранения Республики Башкортостан (национальный проект «Здравоохранение») в части Передачи прав на специальное программное обеспечение (РМИАС) -16 591 тыс. руб.;
- поставка в финансовую аренду (лизинг) насосных агрегатов с электродвигателем для ГУП РБ «Уфаводоканал» - 42 108 тыс. руб.;
- реконструкция системы теплоснабжения с установкой блочной котельной для МБОУ СОШ с. Нижнебалтачево - 9 200 тыс. руб.;
- услуги по предоставлению каналов передачи данных в целях организации эксплуатации региональной автоматизированной системы централизованного оповещения Республики Башкортостан для объединения точек оповещения в единую сеть передачи данных 21 253,2 тыс. руб. (может суммы убрать, зачем в общий доступ?)

Результаты деятельности Общества в сегменте B2C

Доходы по сегменту B2C в 2025 году по данным РСБУ составили 2 589 млн. руб. Наибольший удельный вес в структуре доходов занимают ШПД – 26 % и прочие услуги – 52 %.



Динамика доходов в 2024 - 2025, млн. руб.



Сокращение доходов 2025 года к уровню прошлого года по ШПД на 10% и IPTV на 45% связано с миграцией абонентской базы с БИС на РТК, уменьшение объема доходов от фиксированной телефонии на 9% связано с сокращением абонентской базы и снижением трафика, уменьшение объема доходов КТВ на 6% связано с сокращением абонентской базы.

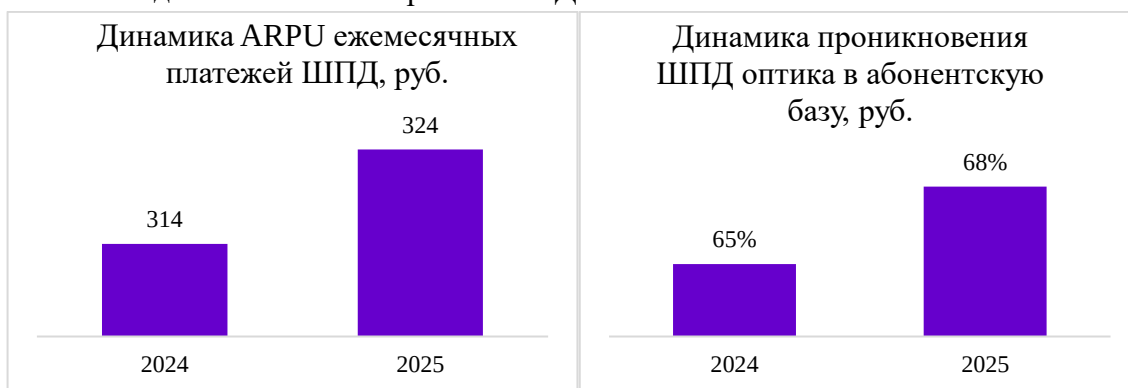
Фиксированная телефония

Являясь универсальным оператором связи, ПАО «Башинформсвязь» с целью удержания постоянных и привлечения новых клиентов сохраняет в своем портфеле продуктов услугу фиксированной телефонной связи для предложения полного комплекса телекоммуникационных услуг и сервисов.

Услуги местной и внутризоновой связи являются традиционными для Общества и составляют значительную долю бизнеса. По итогам 2025 года доля доходов ПАО «Башинформсвязь» на рынке фиксированной телефонии составила 97 %.

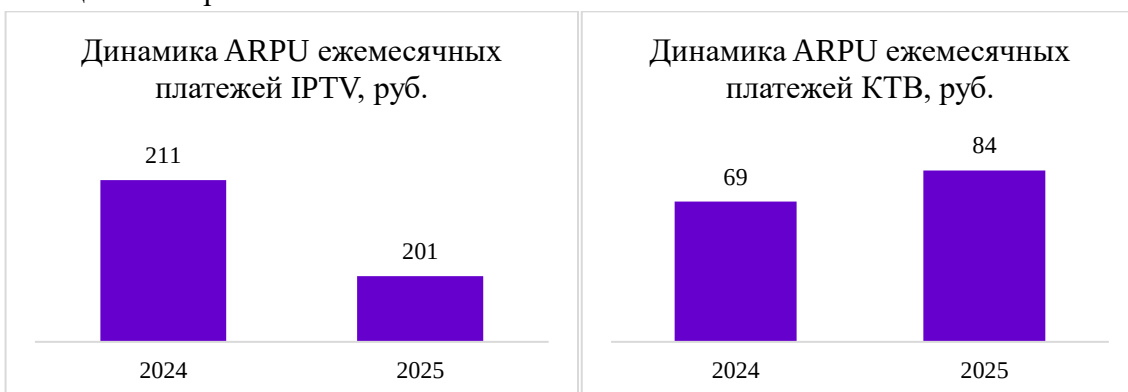
ШПД

Доля абонентов ШПД-оптики в общей базе ШПД увеличилась на 3 п.п. и составила 68%, ARPU ежемесячных платежей услуг ШПД увеличилось с 314 руб. до 324 руб. По итогам 2025 г. доля компании на рынке ШПД составила 14 %.



Услуги платного телевидения

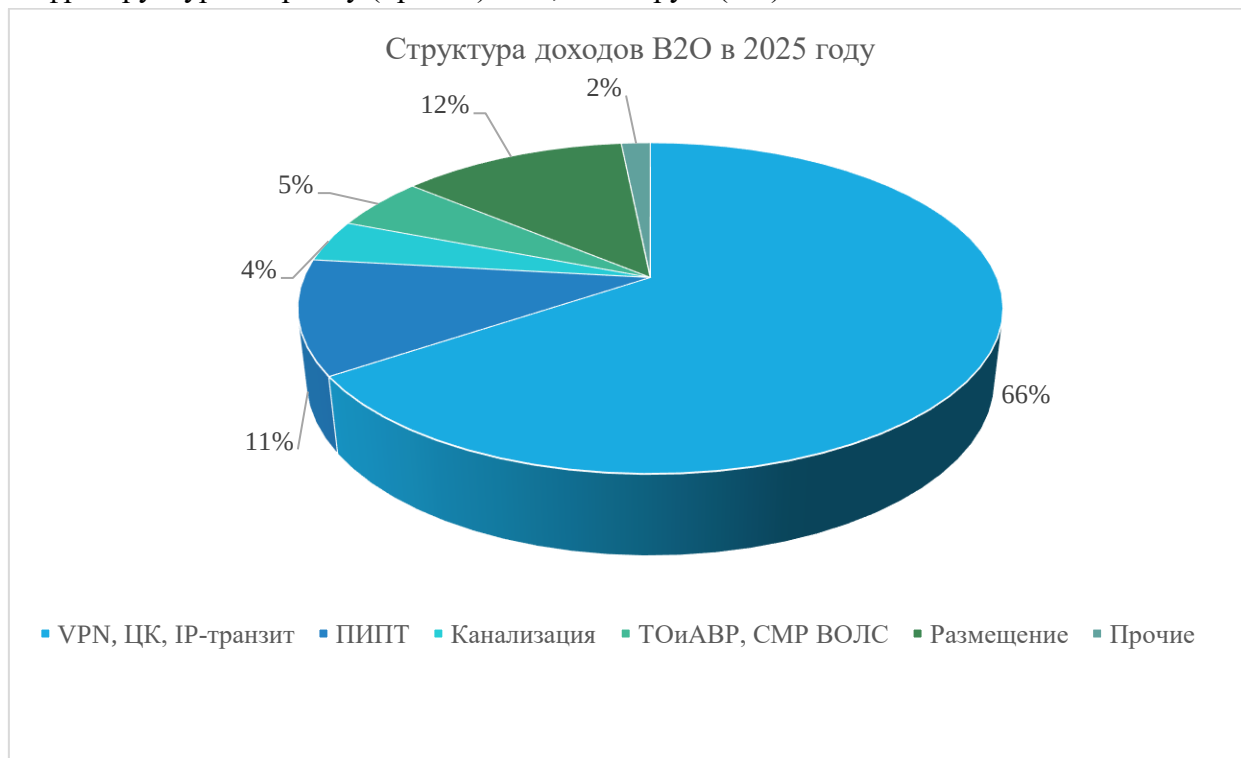
Число абонентов КТВ и IPTV сократилось на 33% и 44% соответственно по сравнению с 2024 годом в связи с миграцией абонентской базы на платформу РТК. При этом ARPU ежемесячных платежей услуг КТВ увеличилось с 69 руб. до 84 руб.; ARPU ежемесячных платежей услуг IPTV уменьшилось с 211 руб. до 201 руб. По итогам 2025 года доля Общества на рынке ПТВ составила 8%.



Результаты деятельности Общества в сегменте В2О (предоставление услуг операторам связи)

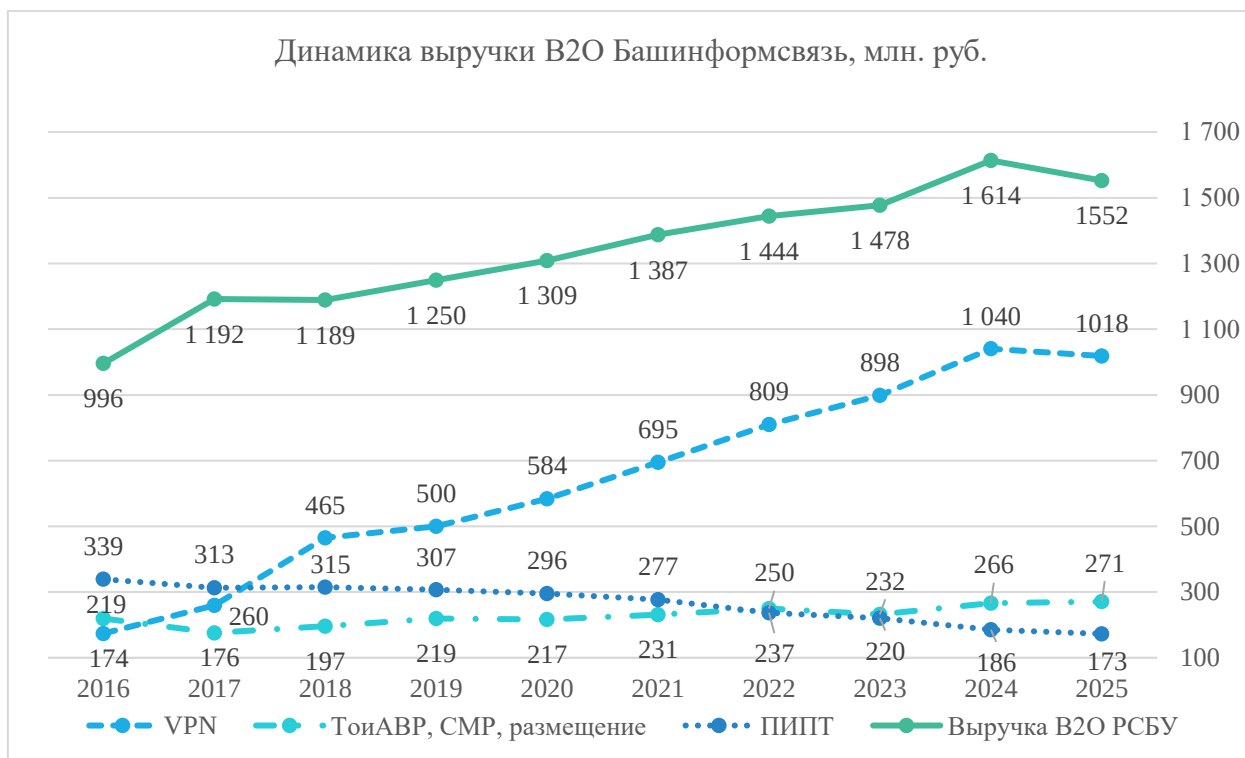
В 2025 г. по данным российского стандарта бухгалтерского учёта (РСБУ) объем выручки по сегменту В2О составил 1 552 млн. тыс. руб., в том числе:

- от услуг присоединения и пропуск трафика (ПИПТ) – 173,5 млн. руб. (11%),
- от услуг предоставления каналов передачи данных (VPN) и цифровых каналов (ЦК), предоставления доступа к сети Интернет (IP-транзит) – 1 018 млн. руб. (66%),
- от услуг размещения в кабельной канализации – 63,8 млн. руб. (4%);
- от услуг по техническому обслуживанию и аварийно-восстановительным работам мобильной сети и волоконно-оптических линий связи (ТОиАВР) и строительно-монтажным работам (СМР ВОЛС) – 79,8 млн. руб. (5%);
- от услуг по предоставлению комплекса технологических ресурсов (КР) – 191,8 млн. руб. (12%),
- от прочих услуг: предоставления оптических волокон в аренду, предоставления инфраструктуры в аренду (прочие) – 24,6 млн. руб. (2%).



Традиционной частью доходов в сегменте В2О являются услуги присоединения и пропуск трафика, услуги предоставления каналов передачи данных и предоставлению комплекса технологических ресурсов.

Из-за снижения абонентской базы местной телефонной сети Башинформсвязь, снижаются доходы от услуг по присоединению и пропуску трафика.



Для компенсации выпадающей выручки от услуг присоединения и пропуск трафика производится упор на развитие инфраструктурных услуг: эксплуатационно-техническому обслуживанию мобильных сетей операторов сотовой связи и волоконно-оптических линий связи, строительству волоконно-оптических линий связи, строительству и предоставлению в долгосрочную аренду инфраструктуры (NaaS).

Инфраструктура Общества

В 2025 г. в целях снижения аварийности, увеличения абонентской базы ШПД и получения дополнительной выручки, были реализованы следующие проекты:

- ✓ Доумощнение NRFS Башинформсвязь 2025 (доумощнение существующих узлов, обеспечение технической возможности для подключения услуг).
- ✓ Строительство новых сетей доступа PON в МКД, в т.ч. комплексные решения (строительство в городах и райцентрах Республики Башкортостан).
- ✓ Строительство новых сетей доступа GPON.

Проект	План 2025 (ДХ)	Факт 2025 (ДХ)
ИТОГО по оптическим технологиям	1290	1290

- ✓ В2О Организация VPN каналов для операторов связи в ПАО «Башинформсвязь», 2025.
- ✓ Строительство последней мили для Корпоративных клиентов.

✓ Амброзия 2025. В рамках данного проекта произведена замена устаревшего оборудования - коммутаторов доступа в количестве 133 шт.

✓ ПОЭ Сокращение затрат на обслуживание сети за счёт выхода из кабельной канализации "Оптические системы" 2025. В рамках данного проекта планируется уход от арендуемой кабельной канализации путем строительства собственной КК; переключения существующих кабелей в новую КК.

✓ Приобретение ПО для обеспечения мониторинга ТС ПАО "Башинформсвязь". Запущена система мониторинга служебного автотранспорта, которая позволяет использовать весь спектр ранее установленных терминалов системы ГЛОНАСС.

✓ Предоставление комплекса технологических ресурсов Башинформсвязь (обновление климатики). Запуск новой системы охлаждения холодопроизводительностью 40 кВт для охлаждения оборудования в помещении узла доступа сторонних операторов

В 2025 г. на территории Республики Башкортостан были реализованы следующие централизованные проекты:

✓ Устранение цифрового неравенства в Республике Башкортостан УЦН 2.0. В рамках данного проекта в 2025 г. реализовано подключение 87 объектов. Предоставляются услуги голосовой связи и широкополосного доступа.

✓ Проект Цифровая образовательная среда по формированию ИТ-инфраструктуры в 441 образовательном учреждении Республики Башкортостан и организации видеонаблюдения за входными группами.

✓ Проект ЕСПД подключено к услуге ЕСПД 23 новых объекта

Персонал и социальные программы Общества

В условиях структурных преобразований в Обществе последовательно проводится политика, направленная на формирование коллектива, способного работать в условиях возрастающей конкуренции на телекоммуникационном рынке.

По итогам отчетного периода среднемесячный доход одного работника по Обществу сложился на уровне 75 630 руб. с ростом к прошлому году 110,7%.

Среднесписочная численность (ССЧ) ПАО «Башинформсвязь» по результатам 2025 года составила 1 849 чел.

Выручка на одного работника по итогам работы за 2025 год составила 3 274,9 тыс. рублей.

Доля фонда оплаты труда в выручке составила 27,7 %.

Наименование показателя	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Среднесписочная численность работников, чел.	2086	1968	1849
Фонд начисленной заработной платы работников за отчетный период, тыс. руб.	1 445 374,8	1 613 429,5	1 678 080,5

Выплаты социального характера работников за отчетный период, тыс. руб.	7 750, 7	9 223,1	16 427,4
--	----------	---------	----------

Индексация заработной платы

С 1 мая 2025 года проведена индексация заработной платы всем работникам Общества. Расчёт индексации предусматривает учёт:

- ✓ Годового совокупного дохода сотрудника;
- ✓ Индекса потребительских цен и тарифов на товары и услуги;
- ✓ Величины прожиточного минимума для трудоспособного населения.

Материальное стимулирование и конкурсы

Для повышения материального стимулирования работников, уменьшения текучести кадров и закрепления специалистов на ключевых должностях, способных работать в условиях напряжённости и интенсивности труда, в Обществе предусмотрено перераспределение фонда оплаты труда вакансий/высвобожденного персонала на установление доплат, по итогам 2025 г. направлено 7,3 млн.рублей.

В рамках проекта проплаченности и в целях дополнительной мотивации наиболее компетентных, высокопотенциальных и результативных сотрудников, систематически показывающих значимые результаты в работе, ротации было проведено повышение должностных окладов 76% ключевых руководителей/специалистов, увеличение в среднем на сотрудника составило 15%.

С целью создания соревновательных условий и выявления на основе рейтинга наиболее результативных работников в 2025 года на ежемесячной основе проводился Конкурс «Лучших мастеров» в каждом Сервисном центре, направленный на улучшение показателей клиентского сервиса и повышения уровня мотивации сотрудников. Суть Конкурса заключалась в соревновании между участниками за получение наивысших личных результатов (рейтинга) по сервисному обслуживанию клиентов массового сегмента на закрепленной территории.

Победители конкурса получали премию в размере 10 тыс рублей.

Социальные программы и льготы

Работникам, учитывая специфику их труда, производятся выплаты компенсационного характера за использование личного транспорта в служебных целях, по итогам года выплаты составили 27,5 млн рублей.

Все мероприятия и обязательства Коллективного договора в 2025 году выполнены в полном объёме, из них направлено:

- 4,0 млн. рублей в виде материальной помощи, компенсаций и поощрений;
- 1,0 млн. рублей на оздоровление работников и членов их семей;
- 6,2 млн. рублей на программу добровольного медицинского страхования;
- 1,6 млн. рублей на новогодние подарки детям;
- 6,4 млн. рублей на отчисления профсоюзу (0,3% от ФОТ).

В зависимости от стажа работы в ПАО «Башинформсвязь» всем работникам Общества предоставляется единовременная выплата при уходе в очередной оплачиваемый отпуск, в 2025 году на эти цели было направлено 6 млн рублей.

Программы признания и награждений

В компании действует программа «Признание», в рамках которой сотрудники награждаются корпоративными, ведомственными и государственными наградами, а также размещаются на Доске почёта.

Программа Признание были награждены:

- ✓ 12 человек в номинации «Лучший сотрудник»;
- ✓ 9 сотрудников – в номинации «Вдохновляющий лидер»;
- ✓ 11 сотрудников – в номинации «Лидер цифры»;
- ✓ 7 сотрудников – в номинации «Яркий старт»;
- ✓ 3 сотрудника – в номинации «Лучший наставник»;
- ✓ 2 сотрудника – в номинации «Лучший амбассадор»;
- ✓ 1 подразделение было признано «Лучшим подразделением»;
- ✓ 3 ключевых проекта стали «Проектами года».

Кроме этого, отмечаются профессиональные и корпоративные праздники, на которых награждаются сотрудники.

Профессиональный праздник - День связи:

- 27 сотрудников получили Почетную грамоту ПАО «Башинформсвязь»;
- 10 сотрудников – Благодарность ПАО «Башинформсвязь».

Корпоративный праздник – День компании:

- 10 сотрудников были отмечены в номинации «Приверженный и вовлеченный»;
- 17 сотрудников получили Почетные грамоты ПАО «Башинформсвязь».

Кроме внутренних наград, сотрудники также регулярно поощряются внешними наградами:

- ✓ Почётной грамотой Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации были награждены 3 сотрудника;
- ✓ 1 сотрудник получил нагрудной значок «Почетный радист»;
- ✓ Благодарностью Министра цифрового развития государственного управления Республики Башкортостан были награждены 43 сотрудника;
- ✓ Почётной грамотой Администрации городского округа город Уфа был награждён 1 сотрудник;
- ✓ Благодарственное письмо главы Администрации городского округа город Уфа получили 7 сотрудников.
- ✓ 49 сотрудников получили Благодарности.

Программы адаптации и наставничества

В 2025 году для профессиональной и психологической поддержки новых работников, улучшения ситуации с укомплектованностью персонала за счёт быстрого погружения новых работников в профессию, уменьшения оттока новых работников в период испытательного срока, формирования положительного восприятия новыми работниками требований Общества и основ лояльности были внедрены и продолжают

развиваться Программа наставничества и различные адаптационные мероприятия: приветственные тренинги, руководство-памятка нового сотрудника, встречи с Генеральным директором. В компании определены приказом 55 наставников, которые готовят наших новичков и в случае их успешного прохождения испытательного срока получают материальное вознаграждение в размере 14 тыс. рублей.

Проект «Кадровый резерв»

В 2025 году стартовал проект «Кадровый резерв», направленный на содействие карьерному развитию сотрудников, укрепление их привязанности к компании и снижение текучести персонала. Проект включает ротацию кадров для целенаправленного роста кадрового потенциала, замещения ключевых позиций квалифицированными кадрами и поддержания стабильности бизнес-процессов Общества.

Подготовка и обучение персонала

На сегодняшний день в компании 76% работников – высококвалифицированные специалисты с высшим и средним профессиональным образованием, имеющие опыт практической работы в связи и обеспечивающие максимально высокое качество работы.

В компании организовано корпоративное обучение сотрудников в специализированных центрах и на внутренних учебных площадках. Это систематический процесс, ориентированный на развитие и совершенствование профессиональных компетенций, личностных и лидерских качеств работников, а также их знаний, навыков и умений.

За 2025 год на производственной базе управления по работе с персоналом прошли подготовку, переподготовку и повысили квалификацию по курсовой и индивидуальным формам обучения 5 577 человек, из них:

- 441 руководитель;
- 4 754 специалиста;
- 382 рабочих.

На подготовку кадров и повышение квалификации направлено 10 559 тыс. рублей, в том числе:

- ✓ На обязательное обучение по охране труда, промышленной и экологической безопасности – 7 963 тыс. рублей;
- ✓ На развитие сотрудников – 1 250 тыс. рублей;
- ✓ На проведение программ по командообразованию – 1 346 тыс. рублей.

Общий охват обучения составил 88% сотрудников.

Курсы без практических занятий организуются в онлайн-формате или через вебинары, позволяя одновременно обучать более 100 специалистов и рабочих без необходимости выезда в учебный центр. Это дополнительно снижает затраты на транспорт, проживание и иные расходы. Онлайн-обучением охвачено 55% сотрудников, проходивших подготовку по различным программам.

В рамках сотрудничества с учебными заведениями в 2025 году заключено 24 договора о целевом обучении по образовательной программе "Профессионалитет" среднего профессионального образования.

На постоянной основе проходят практику учащиеся профильных ССУЗов и ВУЗов (в 2025 году прошли практику 56 человек). Для них организованы и проведены 4 экскурсии в Музей связи и ЦОД компании.

Специалисты Управления по работе с персоналом на постоянной основе принимают участие в ярмарках вакансий, днях карьеры, днях открытых дверей и образовательных форумах.

Корпоративная культура

Стоит отметить, что в компании развита корпоративная культура и созданы все условия для комфортного и продуктивного взаимодействия сотрудников и руководства:

➤ Ежеквартальный «Открытый диалог» — на этих встречах руководители сегментов делятся важными событиями и новостями, а сотрудники могут открыто задать любой вопрос напрямую.

➤ Корпоративный чат — быстрый способ получить помощь или консультацию от коллег и руководителей.

В целях нематериальной мотивации компания заботится и о том, чтобы работа была не только продуктивной, но и увлекательной. Направление внутренних коммуникаций регулярно проводят развлекательные конкурсы и активности для сотрудников: спортивные, творческие, приуроченные к праздникам.

Каждый год в компании проходит Конкурс профессионального мастерства — масштабное событие для специалистов технического блока!

Лучшие профессионалы со всей республики собираются, чтобы продемонстрировать своё мастерство и побороться за главные награды. Конкурс не только выявляет лидеров отрасли, но и помогает укрепить командный дух коллектива.

Победители получают ценные призы, а каждый участник — памятный подарок в знак признания профессионализма и вклада в общее дело.

В ПАО «Башинформсвязь» действует комплексная система поощрения сотрудников, выходящая за рамки традиционных корпоративных наград:

- рассказываем о лучших сотрудниках на наших коммуникационных площадках;
- организуем бизнес-завтраки/обеда с Генеральным директором для лидеров рейтингов и новичков;
- чествуем профессионалов на Доске почёта в головном офисе.

2025 год стал значимым этапом в развитии компании. В этот период были продолжены работы по укреплению коллектива, внедрению современных подходов к управлению персоналом и развитию корпоративной культуры. Благодаря сплочённой работе команды мы достигли значительных результатов и готовы к новым вызовам.

Впереди — ещё больше возможностей и амбициозных целей!

Информация об организационной структуре Общества

В соответствии с принятым решением Совета директоров компании внесены изменения в организационную структуру Общества.

С 1 января 2025 года:

✓ Создан Отдел информационной безопасности в составе Управления безопасности для обеспечения безопасности значимых объектов критической информационной инфраструктуры.

Исключены из организационной структуры:

- Отдел управления закупками в связи с централизацией функций по закупочной деятельности и передачей штата на уровень Корпоративного центра;
- Группы инсталляций во всех Сервисных центрах, в городах Уфа и Стерлитамак;
- Отдел клиентского опыта и обслуживания технической инфраструктуры; Отдел анализа и проектной деятельности клиентского опыта из состава Управления клиентского опыта и обслуживания в связи с достаточностью действующего штата и выделенных структурных подразделений для эффективного выполнения текущего объема работ и проектов клиентского опыта и обслуживания

С 1 августа 2025 года:

В рамках проекта по централизации операционной логистики в составе Финансово-экономического блока создан Отдел операционного снабжения из действующего штата административно-хозяйственного, технического и финансового блоков.

В целях повышения эффективности работы и управляемости персонала, обслуживающих автотранспорт в Сервисных центрах и в связи с передачей штата и функций в Службу транспортного обеспечения исключены Автотранспортные группы во всех Сервисных центрах.

Для исключения подразделений с малой численностью персонала, оптимизации производственных процессов, возможностью перераспределения дублирующих функций между линейными, линейно-кабельными участками и Участком охранно-предупредительной работы в части организации, управления и проведения ОПР по внутризоновым, местным и городским линиям связи ПАО «Башинформсвязь» исключен Участок охранно-предупредительной работы с передачей штата в Линейно-кабельные участки «Южный», "Северный" и "Пригородный".

Финансовые результаты

Ключевые финансовые показатели

№ п/п	Наименование показателя	2023	2024	2025	2025 к 2024, %
1	Выручка, тыс.руб.	5 997 414	6 291 607	6 055 256	-4
2	Прибыль (убыток) от продаж, тыс.руб.	-122 463	959 587	640 351	-33
3	Прибыль до вычета расходов по выплате процентов, налогов, износа основных средств и амортизации	3 330 969	3 816 574	3 133 141	-18

	нематериальных активов (EBITDA), тыс.руб.				
4	Рентабельность по EBITDA (EBITDA margin), %	55,5%	60,7%	51,7%	-8,9 п.п.
5	Чистая прибыль (убыток), тыс.руб.	1 587 077	2 399 799	1 928 987	-20
6	Сальдо денежных потоков от текущих операций, тыс.руб.	1 123 753	947 746	1 410 392	+49
7	Капитальные затраты, тыс.руб.	437 519	633 443	224 025	-65
8	Свободный денежный поток, тыс.руб.	941 148	3 497 382	4 589 230	31
9	Чистый долг, тыс.руб.	5 843 532	2 492 561	- 1 833 323	x
10	Отношение чистого долга к EBITDA за предыдущие 12 месяцев	1,8	0,7	-0,6	

Примечания к таблице:

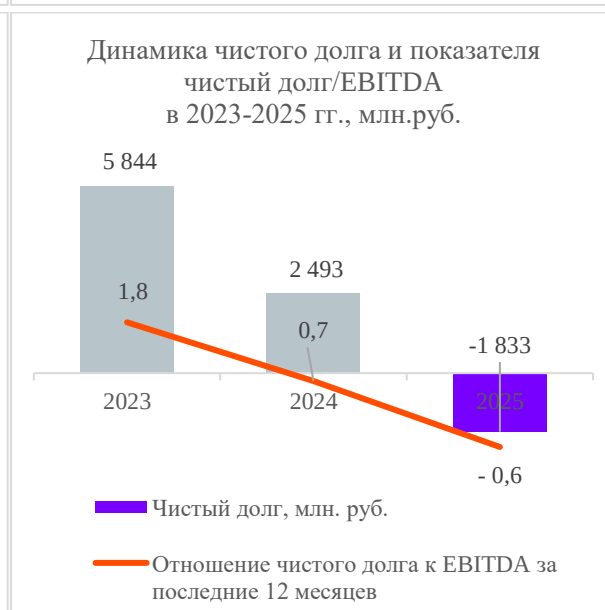
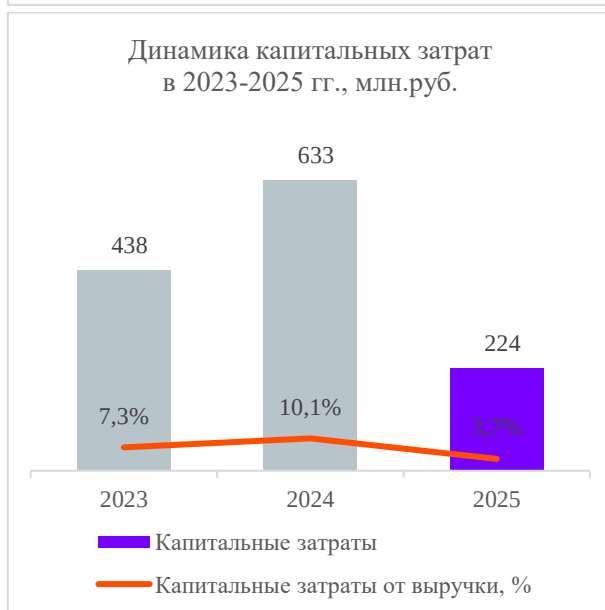
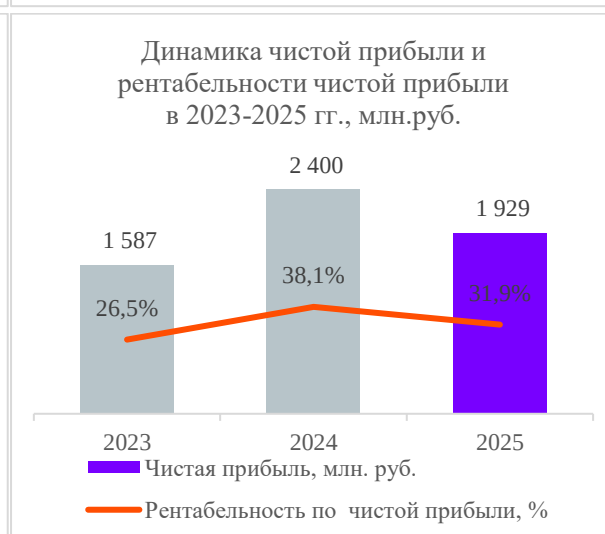
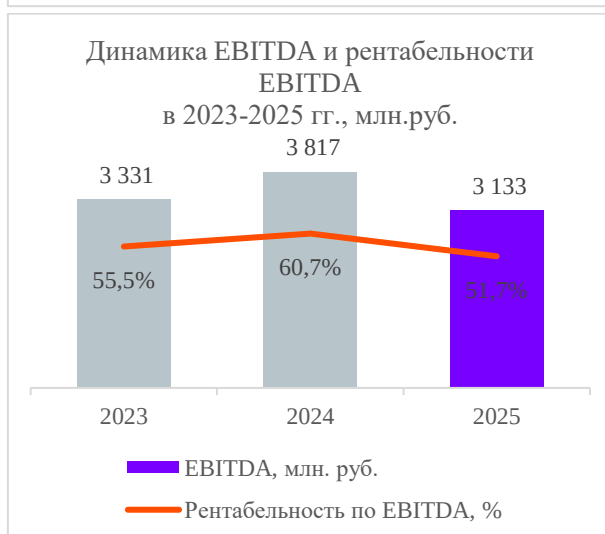
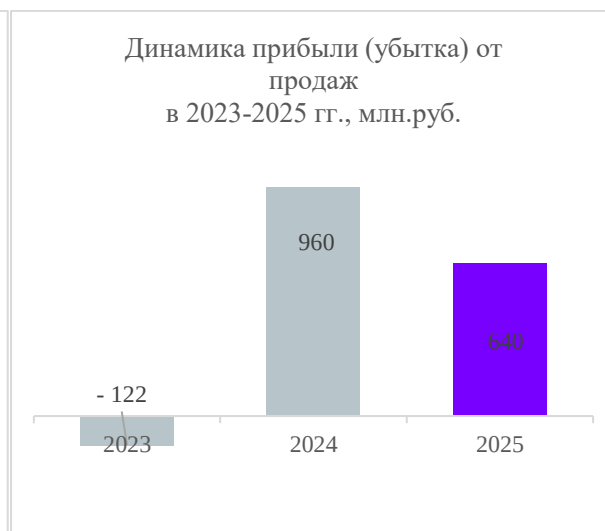
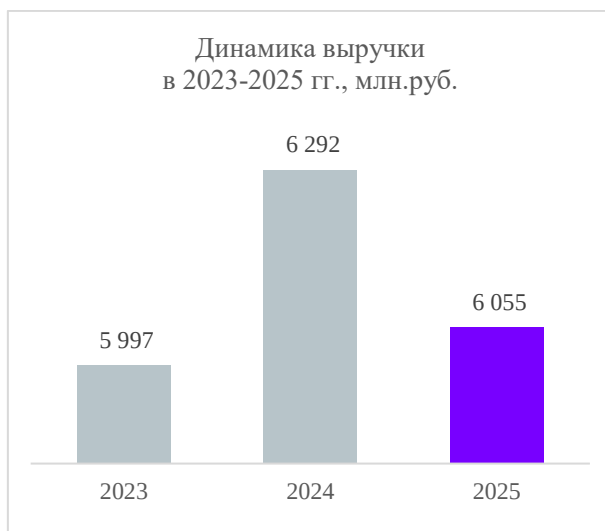
1. Показатели рассчитаны по данным РСБУ в соответствии с методикой, приведенной в Положении о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденном Банком России 27.03.2020 № 714-П.

Выручка от продажи работ и услуг в 2025 г. составила 6 055,3 млн рублей, что на 3,8% (на 236,4 млн рублей) меньше доходов, полученных за 2024 год.

Показатель чистого долга Общества перешёл в отрицательную зону благодаря успешному погашению займов и эффективному накоплению денежных средств. Это свидетельствует о сильной финансовой дисциплине и ответственном подходе к управлению капиталом, что позволяет компании не только снизить финансовые риски, но и создать прочную основу для дальнейшего роста и развития.

Показатель EBITDA, отражающий состояние бизнеса компании, по итогам 2025 года составил 3 133,1 млн рублей, что ниже уровня 2024 года на 17,9 % (на 683,4 млн рублей). Показатель EBITDA margin составил 51,7 %, и по сравнению с 2024 годом уменьшился на 8,9 п.п.

Чистая прибыль компании в 2025 году составила 1 929,0 млн рублей, чистая прибыль, margin по итогам 2025 года составила 31,9%.



Структура выручки по продуктам по данным РСБУ в 2023 – 2025 гг., тыс. руб.

Наименование	2023	2024	2025	2025 к 2024, %
Фиксированный интернет	1 248 128	1 301 342	1 252 395	-4
Цифровые сервисы	885 133	777 327	482 858	-38
Услуги телевидения	301 090	319 868	227 165	-29
Оптовые услуги	1 698 805	1 822 713	1 804 651	-1
Фиксированная телефония	764 041	675 241	699 282	+4
Прочие услуги	1 100 363	1 395 117	1 588 905	+14
Итого выручка	6 029 849	6 291 607	6 055 256	-4

Наиболее значимый рост доходов произошел по прочим услугам, прирост к прошлому году составил 14%. На динамику оказало влияние увеличение агентского вознаграждения за услуги ШПД, IP-TV, Ключ в рамках договоров с ПАО "Ростелеком". Прирост в 4% показала выручка от услуг фиксированной связи, что связано с увеличением трафика благодаря масштабированию и развитию услуги VoIP. Однако, стоит отметить, что одновременно происходит снижение выручки из-за уменьшения спроса на услуги фиксированной телефонии. Это связано с тем, что многие абоненты переходят на мобильную связь и услугу «Виртуальная АТС». Структура выручки меняется в соответствии с тенденциями в отрасли, доля телефонии в 2025 году увеличилась на 1%, на нее сейчас приходится 11,5% общих доходов компании.

На отрицательную динамику доходов по цифровым сервисам в 2025г. оказали влияние реализация крупного энергосервисного контракта в 2024г., окончание в июле 2025г. проекта "Аренда комплексов фотовидеофиксации" и реализация в 2024г. контракта по модернизации РМИАС, мониторингу лесных пожаров.

Структура расходов по продуктам по данным РСБУ в 2023 – 2025 гг., тыс. руб.

	2023		2024		2025		Отклонение 2025 к 2024	
	тыс. руб.	уд.вес, %	тыс. руб.	уд.вес, %	тыс. руб.	уд.вес, %	тыс. руб.	уд.вес, п.п.
Прямые затраты	1 357 411	22,2%	1 096 862	20,6%	909 577	16,8%	-187 285	-3,8
Прочие производственные затраты	2 980 893	48,7%	3 296 403	61,8%	3 552 421	65,6%	256 018	3,8
Амортизация	1 781 572	29,1%	938 755	17,6%	952 907	17,6%	14 152	0,0
Расходы по обычным видам деятельности, всего	6 119 877	100,0%	5 332 020	100,0%	5 414 905	100,0%	82 885	0,0

Расходы по обычным видам деятельности с учетом амортизационных отчислений за 2025 год составили 5 414,9 млн рублей, что больше фактических расходов 2024 г. на 82,9 млн рублей.

Прямые затраты в 2025 году составили 909,6 млн рублей (16,8 % в общих расходах), что на 187,3 млн рублей меньше фактических расходов 2024 года.

Прочие производственные затраты в 2024 году составили 3 552,4 млн рублей (65,6% в общих расходах), что больше расходов 2024 года на 256 млн рублей.

Амортизационные отчисления в 2025 году составили 952,9 млн рублей (17,6% в общих расходах), что больше расходов 2024 года на 14,2 млн рублей.

Обязательства эмитента

Заемные средства и кредиторская задолженность

Структура заемных средств на 31.12.2025 г., *тыс. руб.*

Наименование показателя	Значение показателя
Общий размер кредиторской задолженности	1 138
из нее просроченная	-
в том числе	
перед бюджетом и государственными внебюджетными фондами	-
из нее просроченная	-
перед поставщиками и подрядчиками	-
из нее просроченная	-
перед персоналом организации	-
из нее просроченная	-
прочая	-
из нее просроченная	-

Структура кредиторской задолженности на 31.12.2025 г., *тыс. руб.*

Наименование показателя	Значение показателя
Общий размер кредиторской задолженности	1 858 453
из нее просроченная	16 285
в том числе	
перед бюджетом и государственными внебюджетными фондами	248 221
из нее просроченная	-
перед поставщиками и подрядчиками	260 575
из нее просроченная	12 336
перед персоналом организации	52
из нее просроченная	-
прочая	1 349 605
из нее просроченная	3 949

Кредиторы, на долю которых приходится не менее 10 процентов от общей суммы

кредиторской задолженности, отсутствуют.

Сведения о размере дебиторской задолженности

На 31.12.2025г., тыс. руб.

Наименование показателя	Значение
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	1 382 752
в том числе просроченная	154 157
Дебиторская задолженность по векселям к получению	-
в том числе просроченная	-
Дебиторская задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал	-
в том числе просроченная	-
Прочая дебиторская задолженность	452 780
в том числе просроченная	21 517
Общий размер дебиторской задолженности	1 835 532
в том числе общий размер просроченной дебиторской	175 674

Имеются дебиторы, на долю которых приходится не менее 10 процентов от общей суммы дебиторской задолженности за указанный отчетный период.

Показатели эффективности деятельности Общества

№ п/п	Наименование показателя	2023	2024	2025	2025 к 2024
1	Рентабельность капитала (ROE), %	9%	12%	9%	-3 п.п.
2	<u>Оборачиваемость текущих активов, дней</u>	158,4	145,2	182,9	26%
3	Отношение обязательств к собственному капиталу	0,46	0,26	0,16	-0,10
4	<u>Доля долгосрочной задолженности в объеме общего долга</u>	0,85	0,77	0,37	-0,40
5	<u>Коэффициент быстрой ликвидности</u>	1,52	1,52	1,44	-0,08
6	<u>Коэффициент текущей ликвидности</u>	1,95	1,94	1,62	-0,32
Примечания к таблице: 1. Показатель 1 рассчитан в соответствии с методикой, приведенной в Положении о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденном Банком России 27.03.2020 № 714-П.					

1. Коэффициент рентабельности собственного капитала рассчитан как отношение чистой прибыли Общества к среднегодовой величине акционерного капитала. Уменьшение в 2025 году связано со снижением суммы чистой прибыли ПАО «Башинформсвязь». На динамику прибыли в 2025г. оказали влияние полученные дивиденды и реализация

отдельных проектов. В 2024 г. получены дивиденды в сумме 2 629,7 млн. руб. В 2025г. получены дивиденды в сумме 1 821,8 млн. руб.

2. Рост показателя Оборачиваемости текущих активов в 2025 г. на 38 дней связано со снижением Выручки ПАО «Башинформсвязь» за 2025 г. и увеличением Оборотных активов.

3. Показатель Отношение обязательств к собственному капиталу снизился, вследствие погашения долгосрочных заемных обязательств.

4. Доля долгосрочной задолженности в объеме общего долга снизилась, в связи с погашением долгосрочной задолженности по договорам займов с Акционером.

5. Показатели ликвидности призваны демонстрировать степень платежеспособности Общества по краткосрочным долгам. В 2025 г. коэффициент быстрой ликвидности немного снизился относительно уровня 2024 года. Тем не менее, показатель сохраняет значение выше 1, что свидетельствует о высокой ликвидности без учета запасов, то есть компания способна своевременно выполнить обязательства за счет наиболее ликвидных активов.

6. Коэффициент текущей ликвидности показывает способность компании погашать текущие (краткосрочные) обязательства за счёт только оборотных активов. Чем больше значение коэффициента, тем лучше платежеспособность предприятия. Коэффициент текущей ликвидности также снизился относительно уровня 2024 года. Значение показателя текущей ликвидности выше 1,5 говорит о том, что у компании есть достаточно активов, чтобы покрыть свои краткосрочные обязательства.

Инвестиционная деятельность

Общий объем инвестиций ПАО «Башинформсвязь» в 2025 году составил 427 млн. рублей. Все проекты профинансированы за счёт собственных средств компании. Приоритетными направлениями инвестиционной программы компании являются проекты по развитию контентных и цифровых услуг.

Направления инвестиций	2023	2024	2024	Наиболее значимые проекты
Средства, инвестированные в основной капитал (CAPEX), тыс.руб. ¹	666 186	862 097	426 661	
Расширение существующего бизнеса, %	89%	85%	86%	Строительство и модернизация сети, инсталляции услуг
Повышение эффективности, %	11%	15%	14%	Оптимизация недвижимости; развитие и внедрение ИТ
Примечание к таблице:				

1. Данные приведены в соответствии со статистической формой № П-2 «Сведения об инвестициях в нефинансовые активы» (утвержденной Приказом Росстата от 30.07.2021 N 464 «Об утверждении форм федерального статистического наблюдения для организации федерального статистического наблюдения за строительством, инвестициями в нефинансовые активы и жилищно-коммунальным хозяйством»)

Энергосбережение и повышение энергоэффективности

В отчетном году ПАО «Башинформсвязь» были использованы следующие виды энергетических ресурсов.

Информация об объеме каждого из использованных акционерным обществом в отчетном году видов энергетических ресурсов

Вид энергетического ресурса	Объем потребления в натуральном выражении	Единица измерения	Объем потребления, тыс. руб.
Тепловая энергия	23 865,07	Гкал	54 376,4
Электрическая энергия	36 446 766	кВт*час	256 741,5
Бензин автомобильный	1 129 503,58	литр	61 226,2
Топливо дизельное	104 507,24	литр	
Газ естественный (природный)	381,51	тыс. м3	3 035,9
Водопотребление	31,4	тыс. м3	2 712,7

Штатная численность средств транспорта и механизации сократилась на 0,98% до 373 ед. за счет реализации служебного автотранспорта, а также приведения штатной численности служебного автотранспорта к Матрице, расход топлива на автомобильный бензин и дизельное топливо в литрах сократился на 3,75 %. При этом стоимость топлива за год возросла на 4,8 % на бензин Аи-92 и на 5,9% на дизельное топливо. Результатом экономии ГСМ стало сокращение служебных транспортных средств компании.

V Перспективы развития Общества

В сегменте корпоративных клиентов важной инициативой на рынке телекоммуникаций является обязательное участие ПАО «Башинформсвязь» в 2026 году во всех крупных телекоммуникационных проектах, реализуемых в Республике Башкортостан с государственным участием (модернизация ИТ инфраструктуры крупных госзаказчиков и спецпользователей, предоставление сервисов информационной безопасности, видеоконтроль ОГЭ, ЕГЭ, оперативная организация связи на форумах регионального и федерального масштабов, проводимых на территории Республики и т.д.).

Сегодня трансформация телеком-рынка идет полным ходом. ПАО «Башинформсвязь» видит дальнейшее развитие в нескольких направлениях:

- ✓ Создание совместных предприятий с Республикой под ИТ аутсорсинг муниципалитетов и строительство ЦОД для искусственного интеллекта.
- ✓ Укрепление партнёрских отношений путем предложения уникальных цифровых продуктов, улучшения качества и количества предоставляемых услуг;
- ✓ Проведение цифровой трансформации различных сфер бизнеса.
- ✓ Монетизация инфраструктуры социально-значимых объектов.
- ✓ Тиражирование успешных проектов в АПК;
- ✓ Пилотирование новых решений и продуктов.

Проекты, планируемые к реализации в 2026 году в Сегменте B2G:

- ✓ Поставка системы дистанционного мониторинга и раннего обнаружения лесных пожаров с аппаратно- программным комплексом автоматического распознавания лесных пожаров на территории лесного фонда Республики Башкортостан,
- ✓ Модернизации ИТ-инфраструктуры для системы здравоохранения региона (ЦОД),
- ✓ Контроль и диспетчеризация узлов учета потребителей ГУП РБ "Уфаводоканал",
- ✓ Совершенствование локальной системы оповещения ГУП РБ "Уфаводоканал",
- ✓ Контроль средств индивидуальной мобильности (СИМ).

В сегменте B2C планируется:

- ✓ Развитие оптики на территории Республики Башкортостан для снижения замедленности абонентской базы и отстройки от альтернативного оператора.
- ✓ Реализация проектов «ШПД и ИПТВ РТК», в части продажи услуг ШПД и ИПТВ ПАО «Ростелеком» на территории Республики Башкортостан, а также миграции абонентов ШПД и ИПТВ ПАО «Башинформсвязь» на услугу ШПД и ИПТВ ПАО «Ростелеком».
- ✓ Реализация проектов КЛЮЧ: заключение договоров с управляющими компаниями на установку Умного домофона, комплексной системы видеонаблюдения, телеметрии и прочих умных услуг.

В сегменте B2O в 2026 году предполагается продолжить работу по значительному увеличению выручки от инфраструктурных сервисов и значительному увеличению маржинальности, путем выполнения большего объема работ.

Предполагается продолжить внедрение услуги NaaS с организацией улучшения качества покрытия сетей 4G/5G/LTE операторов мобильной связи с использованием инфраструктуры ПАО «Башинформсвязь», как комплексной услуги сегмента B2O.

VI Корпоративное управление

ПАО «Башинформсвязь» стремится следовать принципам и рекомендациям, заложенным в Кодексе корпоративного управления, одобренном Банком России 21 марта 2014 года.

Органы управления осуществляют свои функции, в основном, следуя принципам, рекомендованным в Кодексе корпоративного управления, главным из которых является строгая защита прав акционеров и инвесторов.

Акционерам предоставлено право на регулярное и своевременное получение информации о деятельности Общества.

В соответствии с Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг (далее - Положение), до всех заинтересованных лиц регулярно доводится информация в форме сообщений о существенных фактах.

В соответствии с данным Положением Общество зарегистрировано в ленте новостей агентства «Интерфакс», где публикуются сообщения о существенных фактах не позднее одного дня с момента их наступления.

Основная информация об Обществе оперативно размещается на странице Общества в сети Интернет по адресам:

<http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=201>

<http://www.rostelecom-rb.ru/>

Решение о распределении прибыли принимается единственным акционером Общества, которому принадлежат все голосующие акции Общества.

Общество предоставляет акционерам необходимую информацию, публикует решения собраний акционеров о выплате дивидендов и их размере, а также порядке их получения.

В Обществе функции корпоративного секретаря выполняет специальное уполномоченное лицо, в должностных обязанностях которого отражены рекомендации Кодекса корпоративного управления, а также внутренних документах, утвержденных в Обществе по реализации основных принципов корпоративного управления.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью компании является ревизионная комиссия. Ревизионная комиссия – самостоятельный орган контроля компании, избираемый годовым общим собранием акционеров сроком до следующего собрания в составе 3 (трех) человек. Компетенция ревизионной комиссии определяется законодательством Российской Федерации и Уставом компании.

Аудитором Общества на 2025 год утверждено общество с ограниченной ответственностью «ФинЭкспертиза».

Сокращенное фирменное наименование: ООО «ФинЭкспертиза».

Фактический и юридический адрес: 127473, г. Москва, ул. Краснопролетарская, дом 16, строение 1, этаж 6, помещение I, комната 29

ИНН: 7708096662

ОГРН: 1027739127734

Телефон: +7 (495) 775-22-00

Адрес электронной почты: info@rusfinexpertiza.ru, info@finexpertiza.ru

Общее собрание акционеров

Сведения об акционере, владеющим 100 % голосующих акций Общества

ПАО «Башинформсвязь» является акционерным обществом с единственным акционером, которому принадлежат все голосующие акции Общества. Единственный

акционер участвует в управлении Обществом путем принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности Общества.

Согласно п. 3 ст. 47 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», когда все голосующие акции принадлежат одному акционеру, решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров эмитента, принимаются этим акционером единолично и оформляются письменно, в связи с чем, списки лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров (участников) не составляются.

30 июня 2025 г. акционером, которому принадлежат все голосующие акции ПАО «Башинформсвязь», были приняты следующие решения:

- утверждены годовой отчет Общества за 2024 год, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за отчетный 2024 год, а также распределение прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов) Общества по результатам отчетного 2024 года;
- избран состав Совета директоров Общества;
- избран состав Ревизионной комиссии Общества;
- ООО «ФинЭкспертиза» утвержден аудитором Общества на 2025 год.

25 декабря 2025 г. акционером, которому принадлежат все голосующие акции ПАО «Башинформсвязь» было принято решение по распределению прибыли по результатам 9 месяцев 2025 отчетного года, в том числе выплата (объявление) дивидендов.

Совет директоров Общества

Совет директоров является коллегиальным органом, осуществляет руководство деятельностью Общества и обеспечивает стратегическое управление. Компетенции Совета директоров определены Федеральным законом от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Уставом Общества и Положением о Совете директоров.

Организацию и руководство работой Совета директоров осуществляет Председатель Совета директоров, который избирается большинством голосов из числа членов Совета директоров. Кандидаты в Совет директоров избираются с учетом их профессиональных навыков, опыта в телекоме, деловой репутации и личных качеств.

30 июня 2025 года состав Совет директоров ПАО «Башинформсвязь» был избран в количестве 5 (пяти) человек и по настоящее время не переизбирался.

Корпоративный секретарь

Секретарь Совета директоров обеспечивает взаимодействие с членами Совета директоров и акционерами, координацию действий Компании по защите прав и интересов акционеров, содействует своевременному и качественному принятию корпоративных решений со стороны Совета директоров и акционеров, осуществляет подготовку и обеспечивает проведение заседаний Совета директоров и комитетов Совета директоров, осуществляет функции секретаря Общего собрания акционеров, а также обеспечивает соблюдение требований норм действующего законодательства и иных внутренних документов по вопросам корпоративного управления, защищает деловые интересы,

обеспечивает надлежащее корпоративное управление, содействует устойчивому развитию и повышению инвестиционной привлекательности Компании.

Секретарь Совета директоров назначается членами Совета директоров большинством голосов членов Совета Директоров, принимающих участие в заседании, и действует в соответствии с Уставом и Положением о Совете директоров.

3 июля 2025 года протоколом № 14 Советом директоров был назначен Секретарь Совета директоров Общества.

Единоличный исполнительный орган

В соответствии с Уставом ПАО «Башинформсвязь», полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет Генеральный директор Общества.

Генеральный директор избирается и освобождается от должности Советом директоров Общества. Срок полномочий генерального директора не превышает 2 (два) года, и определяется решением Совета директоров. Генеральный директор может переизбираться неограниченное количество раз.

Нищев Сергей Константинович является Генеральным директором ПАО «Башинформсвязь» с 18 января 2021 г. с последующими переизбраниями. Дата последнего переизбрания 24 декабря 2024 г., протокол Совета директоров № 37, со сроком полномочий с 17 января 2025 года по 14 января 2027 года (последний рабочий день).

Сведения о системе управления рисками и внутреннего контроля.

Советом директоров Общества утверждена Политика управления рисками ПАО «Башинформсвязь» (Протокол № 51 от 06.12.2021 г.), Положение об интегрированной системе управления рисками ПАО «Башинформсвязь» (Протокол № 28 от 24.10.2024 г.), Политика управления системой внутреннего контроля ПАО «Башинформсвязь» (Протокол № 21 от 28.08.2025 г.)

Основная цель системы управления рисками (далее – СУР) – обеспечение эффективных действий Руководства Общества в условиях неопределенности и связанных с нею рисков и использование выявляемых возможностей для достижения целей Общества.

В соответствии с поставленной целью основными задачами СУР являются:

- Формирование методологической базы для функционирования СУР;
- Распределение полномочий и ответственности за управление рисками на всех уровнях Общества;
- Выявление, анализ и оценка рисков;
- Разработка и реализация мероприятий по управлению рисками;
- Мониторинг статуса рисков и мероприятий по их управлению;
- Формирование отчетности по выявленным и реализовавшимся рискам;
- Определение и утверждение Советом директоров Общества величины риска, которую Общество считает для себя приемлемой в процессе достижения своих целей (риск-аппетита).

Целями внедрения, поддержания и развития системы внутреннего контроля (далее – СВК) в Обществе являются:

- ✓ содействие в защите интересов акционеров, инвесторов и клиентов, предотвращение и устранение конфликтов интересов, поддержка эффективного

управления Обществом и достижения его целей наиболее эффективным способом с учетом изменения внешних и внутренних условий;

- ✓ содействие в обеспечении соблюдения Обществом требований законодательства (включая бухгалтерское и налоговое) и внутренних нормативных документов;
- ✓ создание условий для своевременной подготовки и предоставления достоверной финансовой, бухгалтерской, налоговой, статистической, управленческой и иной отчетности для внешних и внутренних пользователей, а также учета таких результатов при исчислении (удержании) налогов, сборов, страховых взносов, полноты и своевременности их уплаты (перечисления);
- ✓ содействие в обеспечении сохранности активов и эффективного использования ресурсов и потенциала Общества;
- ✓ противодействие легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма (далее – ПОД/ФТ) в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Для достижения целей СВК в рамках ее внедрения, поддержания и развития осуществляется реализация следующих задач:

- выявление и оценка рисков БП Общества, включая процессы финансовой и налоговой отчетности;
- создание и внедрение механизмов контроля, обеспечивающих эффективную реализацию бизнес-процессов Общества и достижение поставленных в них целей;
- совершенствование процессов внутреннего контроля в Обществе, включая создание методологической базы организации СВК;
- содействие в создании эффективной контрольной среды, в т.ч. путем проведения обучающих семинаров для сотрудников, Руководителей структурных подразделений и Руководства Общества/ ПАО «Ростелеком»;
- создание эффективных каналов коммуникации в рамках СВК, включая обеспечение регулярного (не реже 1 раза в год) и своевременного информирования заинтересованных лиц о состоянии СВК.

VII Вознаграждение

В 2025 году членам Совета директоров ПАО «Башинформсвязь» вознаграждения не начислялись и не выплачивались.

Наименование показателя, руб.	2025 г.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	0
Заработная плата	0
Компенсация	0
Премии	0
Комиссионные	0
Иные виды вознаграждений	0
ИТОГО	0

Членам ревизионной комиссии ПАО «Башинформсвязь» было выплачено вознаграждение за участие в работе органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента в размере 384 000 руб.

Наименование показателя, руб.	2025 г.
Вознаграждение	384 000
Заработная плата	0
Премии	0
Комиссионные	0
Иные виды вознаграждений	0
ИТОГО	384 000

VIII Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества

ПАО «Башинформсвязь» вправе по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев отчетного года и (или) по результатам отчетного года принимать решение (объявлять) о выплате дивидендов по размещенным акциям, если иное не установлено Федеральным законом «Об акционерных обществах». Источником выплаты дивидендов является чистая прибыль Общества, которая определяется по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

Размер дивиденда на одну привилегированную акцию типа А определяется следующим образом: 10 процентов чистой прибыли Общества за отчетный финансовый год делится на количество акций, составляющих 25 процентов уставного капитала Общества. Размер дивидендов не может быть больше размера дивидендов, рекомендованного Советом директоров Общества.

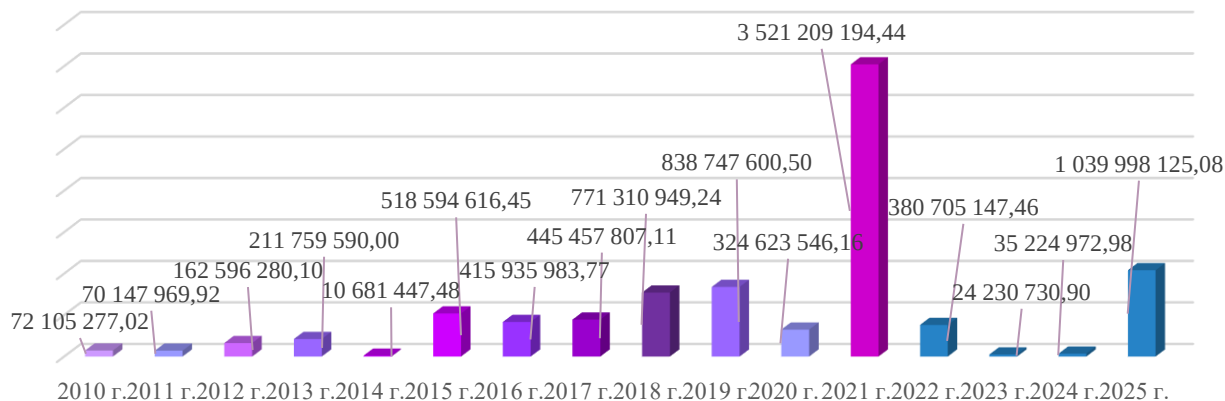
30 июня 2025 года единственным акционером ПАО «Башинформсвязь», которому принадлежат все голосующие акции Общества, было принято решение о выплате дивидендов по результатам отчетного 2024 года. Размер дивиденда на одну привилегированную акцию составил 0,974 руб.

Также 25 декабря 2025 года единственным акционером ПАО «Башинформсвязь», которому принадлежат все голосующие акции Общества, было принято решение о выплате дивидендов по результатам 9 месяцев 2025 года. Размер дивиденда на одну привилегированную акцию составил 0,713 руб., на одну обыкновенную акцию составил 1,06869 руб.

Отчетный период (год)	Начисленные дивиденды, руб.				Общая сумма начисленных дивидендов, руб.
	Размер дивиденда на одну обыкновенную акцию	Размер дивиденда на одну привилегированную акцию типа А	Дивиденды по обыкновенным акциям	Дивиденды по привилегированным акциям типа А	
2010	0,066	0,262	62 635 583	9 475 309	72 110 892
2011	0,0631	0,284	59 883 419	10 270 939	70 154 358

2012	0,1561	0,4	148 142 625	14 466 108	162 608 733
2013	0,21	0,345	199 295 006	12 477 019	211 772 025
2014	-	0,323	-	11 681 364,92	11 681 364,92
2015	0,5276	0,55	500 704 977,98	19 890 898,50	520 595 876,48
2016	0,339	0,427	405 233 179,68	12 260 026,53	417 493 206,21
2017	0,459	0,365	435 601 942,56	13 200 323,55	448 802 266,11
2018	0,792	0,629	751 626 881,28	22 747 954,83	774 374 836,11
2019	0,854	0,782	810 466 359,36	28 281 241,14	838 747 600,50
2020	0,332	0,264	315 075 914,88	9 547 631,28	324 623 546,16
9 мес. 2021	2,6029	1,0170	2 470 214 153,14	36 780 079,59	2 506 994 232,73
2021	1,0530	0,4118	999 322 103,52	14 892 858,19	1 014 214 961,71
9 мес. 2022	0,2967	0,509	281 575 373,33	18 408 122,43	299 983 495,76
2022	0,0838	0,033	79 528 197,79	1 193 453,91	80 721 651,7
2023	-	0,67	-	24 230 730,90	24 230 730,90
2024	-	0,974	-	35 224 972,98	35 224 972,98
9 мес. 2025	1,06869	0,713	1 014 212 287,57	25 785 837,51	1 039 998 125,08

Динамика выплаченных дивидендов, руб.



Сведения об объявленных и выплаченных дивидендах по акциям эмитента в течение трех последних завершенных отчетных лет

N п/ п	Наименование показателя	Отчетный период, за который (по результатам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды – 2022 г. полный год
Категория (тип) акций: обыкновенные		
I. Сведения об объявленных дивидендах		
1	Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	0,0838

2	Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям данной категории (типа), руб.	79 528 197,79
3	Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного периода, за который (по результатам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды:	
4	по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности), %	2,8
5	по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, %	6,3
6	Источник выплаты объявленных дивидендов (чистая прибыль отчетного периода, нераспределенная чистая прибыль прошлых лет, специальный фонд)	чистая прибыль по итогам 2022 г. и нераспределённая прибыль прошлых лет
7	Орган управления эмитента, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления эмитента, на котором принято такое решение	Решение единственного акционера от 30.06.2023 г., Протокол Совета директоров № 15 от 31.05.2023 г.
8	Дата, на которую определяются (определялись) лица, имеющие (имевшие) право на получение дивидендов	14.07.2023
9	Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров, не должен превышать 10 рабочих дней, а другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам - 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов
10	Иные сведения об объявленных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	Иных сведений нет
II. Сведения о выплаченных дивидендах		
11	Общий размер выплаченных дивидендов по акциям данной категории (типа), руб.	79 528 197,79
12	Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории (типа), %	100
13	Причины невыплаты объявленных дивидендов в случае, если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме	Обязательства выполнены в полном объеме
14	Иные сведения о выплаченных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	Иных сведений нет

N п/ п	Наименование показателя	Отчетный период, за который (по результатам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды – 2022 г. полный год
Категория (тип) акций: привилегированные, тип А		
I. Сведения об объявленных дивидендах		
1	Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	0,033
2	Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям данной категории (типа), руб.	1 193 453,91

3	Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного периода, за который (по результатам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды:	
4	по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности), %	0,04
5	по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, %	0,09
6	Источник выплаты объявленных дивидендов (чистая прибыль отчетного периода, нераспределенная чистая прибыль прошлых лет, специальный фонд)	чистая прибыль по итогам 2022 г. и нераспределённая прибыль прошлых лет
7	Орган управления эмитента, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления эмитента, на котором принято такое решение	Решение единственного акционера от 30.06.2023 г., Протокол Совета директоров № 15 от 31.05.2023 г.
8	Дата, на которую определяются (определялись) лица, имеющие (имевшие) право на получение дивидендов	14.07.2023
9	Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров, не должен превышать 10 рабочих дней, а другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам - 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов
10	Иные сведения об объявленных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	Иных сведений нет
II. Сведения о выплаченных дивидендах		
11	Общий размер выплаченных дивидендов по акциям данной категории (типа), руб.	1 191 540,94
12	Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории (типа), %	99
13	Причины невыплаты объявленных дивидендов в случае, если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме	Причина невыплаты дивидендов юридическим лицам: отсутствие, либо недостаточность в реестре владельцев ценных бумаг Эмитента данных о реквизитах банковских счетов, необходимых для перечисления дивидендов. Причина невыплаты дивидендов физическим лицам: отсутствие, либо недостаточность в реестре владельцев ценных бумаг Эмитента данных о реквизитах банковского счета в российских банках, а также данных для осуществления выплаты дивидендов почтовым переводом о почтовом адресе (в случае его отсутствия – адресе регистрации), либо сведения о почтовом адресе (в случае его отсутствия – адресе регистрации) в странах, в которые АО «Почта России» временно либо на постоянной основе не доставляет денежные переводы.
14	Иные сведения о выплаченных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	Иных сведений нет

N п/ п	Наименование показателя	Отчетный период, за который (по результатам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды – 2023 г. полный год
	Категория (тип) акций: привилегированные, тип А	
	I. Сведения об объявленных дивидендах	
1	Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	0,67
2	Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям данной категории (типа), руб.	24 230 730,90
3	Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного периода, за который (по результатам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды:	
4	по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности), %	0,9
5	по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, %	1,47
6	Источник выплаты объявленных дивидендов (чистая прибыль отчетного периода, нераспределенная чистая прибыль прошлых лет, специальный фонд)	чистая прибыль по результатам 2023 г.
7	Орган управления эмитента, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления эмитента, на котором принято такое решение	Решение единственного акционера от 28.06.2024 г., Протокол Совета директоров № 11 от 28.05.2024 г.
8	Дата, на которую определяются (определялись) лица, имеющие (имевшие) право на получение дивидендов	12.07.2024
9	Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров, не должен превышать 10 рабочих дней, а другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам - 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов
10	Иные сведения об объявленных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	Иных сведений нет
	II. Сведения о выплаченных дивидендах	
11	Общий размер выплаченных дивидендов по акциям данной категории (типа), руб.	24 192 241,41
12	Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории (типа), %	99
13	Причины невыплаты объявленных дивидендов в случае, если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме	Причина невыплаты дивидендов юридическим лицам: отсутствие, либо недостаточность в реестре владельцев ценных бумаг Эмитента данных о реквизитах банковских счетов, необходимых для перечисления дивидендов. Причина невыплаты дивидендов физическим лицам: отсутствие, либо недостаточность в реестре владельцев ценных бумаг Эмитента данных о реквизитах банковского счета в российских банках, а также данных для осуществления выплаты дивидендов почтовым

		переводом о почтовом адресе (в случае его отсутствия – адресе регистрации), либо сведения о почтовом адресе (в случае его отсутствия – адресе регистрации) в странах, в которые АО «Почта России» временно либо на постоянной основе не доставляет денежные переводы.
14	Иные сведения о выплаченных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	Иных сведений нет

N п/ п	Наименование показателя	Отчетный период, за который (по результатам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды – 2024 г. полный год
	Категория (тип) акций: привилегированные, тип А	
	I. Сведения об объявленных дивидендах	
15	Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	0,974
16	Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям данной категории (типа), руб.	35 224 972,98
17	Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного периода, за который (по результатам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды:	
18	по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности), %	4
19	по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, %	1,47
20	Источник выплаты объявленных дивидендов (чистая прибыль отчетного периода, нераспределенная чистая прибыль прошлых лет, специальный фонд)	чистая прибыль по результатам 2024 г.
21	Орган управления эмитента, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления эмитента, на котором принято такое решение	Решение единственного акционера от 30.06.2025 г., Протокол Совета директоров № 12 от 30.05.2025 г.
22	Дата, на которую определяются (определялись) лица, имеющие (имевшие) право на получение дивидендов	11.07.2025
23	Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров, не должен превышать 10 рабочих дней, а другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам - 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов
24	Иные сведения об объявленных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	Иных сведений нет
	II. Сведения о выплаченных дивидендах	
25	Общий размер выплаченных дивидендов по акциям данной категории (типа), руб.	35 167 394,66
26	Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории (типа), %	99

27	Причины невыплаты объявленных дивидендов в случае, если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме	Причина невыплаты дивидендов юридическим лицам: отсутствие, либо недостаточность в реестре владельцев ценных бумаг Эмитента данных о реквизитах банковских счетов, необходимых для перечисления дивидендов. Причина невыплаты дивидендов физическим лицам: отсутствие, либо недостаточность в реестре владельцев ценных бумаг Эмитента данных о реквизитах банковского счета в российских банках, а также данных для осуществления выплаты дивидендов почтовым переводом о почтовом адресе (в случае его отсутствия – адресе регистрации), либо сведения о почтовом адресе (в случае его отсутствия – адресе регистрации) в странах, в которые АО «Почта России» временно либо на постоянной основе не доставляет денежные переводы.
28	Иные сведения о выплаченных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	Иных сведений нет

N п/ п	Наименование показателя	Отчетный период, за который (по результатам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды –2025 г., 9 месяцев
	Категория (тип) акций: обыкновенные	
	I. Сведения об объявленных дивидендах	
29	Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	1,06869
30	Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям данной категории (типа), руб.	1 014 212 287,57
31	Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного периода, за который (по результатам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды:	
32	по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности), %	63
33	по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, %	57,7
34	Источник выплаты объявленных дивидендов (чистая прибыль отчетного периода, нераспределенная чистая прибыль прошлых лет, специальный фонд)	чистая прибыль по результатам 9 месяцев 2025 г.
35	Орган управления эмитента, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления эмитента, на котором принято такое решение	Решение единственного акционера от 25.12.2025 г., Протокол Совета директоров № 29 от 25.12.2025 г.
36	Дата, на которую определяются (определялись) лица, имеющие (имевшие) право на получение дивидендов	13.01.2026
37	Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров, не должен превышать 10 рабочих дней, а другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам - 25 рабочих дней с даты, на которую

		определяются лица, имеющие право на получение дивидендов
38	Иные сведения об объявленных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	Иных сведений нет
II. Сведения о выплаченных дивидендах		
39	Общий размер выплаченных дивидендов по акциям данной категории (типа), руб.	1 014 212 287,57
40	Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории (типа), %	100
41	Причины невыплаты объявленных дивидендов в случае, если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме	Обязательства выполнены в полном объеме
42	Иные сведения о выплаченных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	Иных сведений нет

N п/ п	Наименование показателя	Отчетный период, за который (по результатам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды –2025 г., 9 месяцев
	Категория (тип) акций: привилегированные, тип А	
	I. Сведения об объявленных дивидендах	
43	Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	0,713
44	Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям данной категории (типа), руб.	25 785 837,51
45	Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного периода, за который (по результатам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды:	
46	по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности), %	1,6
47	по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, %	1,47
48	Источник выплаты объявленных дивидендов (чистая прибыль отчетного периода, нераспределенная чистая прибыль прошлых лет, специальный фонд)	чистая прибыль по результатам 9 месяцев 2025 г.
49	Орган управления эмитента, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления эмитента, на котором принято такое решение	Решение единственного акционера от 25.12.2025 г., Протокол Совета директоров № 29 от 25.12.2025 г.
50	Дата, на которую определяются (определялись) лица, имеющие (имевшие) право на получение дивидендов	13.01.2026
51	Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров, не должен превышать 10 рабочих дней, а другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам - 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов

52	Иные сведения об объявленных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	Иных сведений нет
II. Сведения о выплаченных дивидендах		
53	Общий размер выплаченных дивидендов по акциям данной категории (типа), руб.	24 192 241,41
54	Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории (типа), %	99
55	Причины невыплаты объявленных дивидендов в случае, если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме	Причина невыплаты дивидендов юридическим лицам: отсутствие, либо недостаточность в реестре владельцев ценных бумаг Эмитента данных о реквизитах банковских счетов, необходимых для перечисления дивидендов. Причина невыплаты дивидендов физическим лицам: отсутствие, либо недостаточность в реестре владельцев ценных бумаг Эмитента данных о реквизитах банковского счета в российских банках, а также данных для осуществления выплаты дивидендов почтовым переводом о почтовом адресе (в случае его отсутствия – адресе регистрации), либо сведения о почтовом адресе (в случае его отсутствия – адресе регистрации) в странах, в которые АО «Почта России» временно либо на постоянной основе не доставляет денежные переводы.
56	Иные сведения о выплаченных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	Иных сведений нет

Информация о реестродержателе ПАО «Башинформсвязь»

Реестродержателем Общества является АО ВТБ Регистратор.

Полное фирменное наименование: Акционерное общество ВТБ Регистратор

Сокращенное фирменное наименование: АО ВТБ Регистратор

Место нахождения: 127015, г. Москва, ул. Правды, д. 23

ИНН: 5610083568

ОГРН: 1045605469744

Данные о лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг

Номер: 045-13970-000001

Дата выдачи: 21.02.2008 г.

Дата окончания действия: без ограничения срока действия

Наименование органа, выдавшего лицензию: ФСФР России

Дата, с которой регистратор осуществляет ведение реестра владельцев ценных бумаг эмитента: 12.12.2018

IX Информация о крупных сделках и сделках с заинтересованностью, совершенных Обществом в отчетном году

В 2025 году крупные сделки не совершались.

Отчет о заключенных Обществом в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, утвержден Советом директоров Общества – Протокол № 14 от «22» мая 2026 г.

Х Описание основных факторов риска

Деятельность Общества подвержена влиянию различных рисков, которые могут оказать негативное воздействие на достижение поставленных целей. В целях управления возможными рисками в Обществе внедрен и развивается риск-ориентированный подход к ведению бизнеса, призванный обеспечить принятие руководством Общества наиболее эффективных управленческих решений в условиях неопределенности, а также выявить возможности для достижения целей Общества. Советом директоров Общества ежегодно утверждается Программа управления рисками, осуществляется регулярная актуализация рисков с разработкой и последующим мониторингом планов действий по снижению рисков до приемлемого уровня.

Ниже представлены наиболее существенные риски, которые могут повлиять на деятельность Общества. Однако Общество не исключает существования других рисков, включая риски, о которых Обществу в настоящий момент ничего не известно или которые Общество считает несущественными.

Непрерывность деятельности

ПАО «Башинформсвязь» является непрерывно действующим предприятием, оказывающим услуги связи гражданам, организациям, государственным и муниципальным органам.

Риск нарушения в цепочках поставок основных поставщиков и подрядчиков остается актуальным в ближайшей перспективе. Для противодействия данному риску Общество занимается совершенствованием процессов согласования, закупок и контроля за реализацией проектов, работой с поставщиками оборудования по расширению линейки интегрированного с сервисами компании оборудования.

В целях оптимизации рисков Общество ведет постоянную работу по установлению общей методологии выявления, анализа, оценки рисков и осуществлению контроля над ними, а также разработку и внедрение мероприятий, обеспечивающих непрерывность деятельности Общества. Руководство Общества считает, что принимает все необходимые меры для поддержания устойчивого положения и дальнейшего развития бизнеса Общества в сложившихся обстоятельствах.

Отраслевые риски

Дальнейшее усиление конкуренции, в том числе в результате появления новых операторов, а также развитие услуг, замещающих традиционные услуги связи, может сократить долю рынка, занимаемую Обществом, и, соответственно, доходы от оказания данных услуг.

Незначительное сокращение объемов оказываемых услуг возможно при: снижении покупательской способности в массовом сегменте, снижении абонентской базы в малом бизнесе, сокращении запросов на комплексные проекты в крупном B2B бизнесе ввиду

отсутствия бюджета со стороны клиентов и сложностями получения уникального оборудования, секвестировании бюджетных статей, в т.ч. на услуги связи в B2G сегменте.

С целью снижения перечисленных рисков Общество диверсифицирует свой продуктовый портфель. Для укрепления рыночных позиций Общество особое внимание уделяет обеспечению удовлетворенности потребителей качеством услуг.

Финансовые риски

Управление финансовыми рисками осуществляется Обществом в отношении кредитных, рыночных рисков и рисков ликвидности.

Кредитные риски.

Финансовые инструменты, в которых сконцентрирован кредитный риск Общества – это преимущественно торговая и прочая дебиторская задолженность. Дебиторская задолженность Общества представлена задолженностью государственных и прочих общественных организаций, коммерческих организаций и частных лиц, каждая из которых несет отличный от другой кредитный риск. Кредитный риск, связанный с этими активами, ограничен вследствие непрерывных процедур мониторинга кредитоспособности клиентов и прочих дебиторов. Как часть политики управления кредитным риском Общество проводит превентивные процедуры, которые включают, но не ограничиваются авансовыми платежами, требованием залогов, банковских гарантий и гарантий сторонних лиц. Для сбора просроченной дебиторской задолженности Общество проводит ряд действий, начиная с приостановления оказания услуг и заканчивая обращениями в суды.

Валютные риски

Общество ведет деятельность, оказывает услуги и реализует свою продукцию преимущественно на территории Российской Федерации. Выручку и прочие доходы от операционной деятельности Общество получает в рублях, себестоимость производимой продукции так же состоит из затрат в рублевом выражении.

Общество приобретает часть оборудования в иностранной валюте, вследствие чего Общество считает, что его деятельность незначительно подвержена валютному риску в результате колебания обменных курсов.

Риски ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что Общество не сможет выполнить свои финансовые обязательства при наступлении срока их исполнения. Управление рисками ликвидности включает в себя поддержание в наличии достаточного количества денежных средств и доступность финансовых ресурсов посредством обеспечения кредитных линий. Общество контролирует риск нехватки средств на этапе подготовки бюджета денежных потоков и анализа его выполнения. Бюджет денежных потоков учитывает сроки поступлений и выбытий денежных средств от операций Общества. На основании прогнозных денежных потоков принимается решение об инвестировании свободных денежных средств или привлечении внешнего финансирования. Реализация политики управления риском ликвидности обеспечивает Обществу достаточные денежные средства для оплаты обязательств в срок.

Рыночные риски

Рыночные риски – это риски влияния изменений рыночных факторов, включая валютные обменные курсы, процентные ставки, цены на товары, на финансовые результаты или стоимость принадлежащих Обществу финансовых инструментов.

Рыночные риски связанные с усилением конкуренции на рынке и возможностью потери конкурентного преимущества по продуктам, являются наиболее актуальными для компании.

В целях контроля рыночных рисков Общество в 2025 году проводило мероприятия по повышению клиентской лояльности, занималось развитием новых услуг и сервисов на базе продуктового офиса и оптимизацией новых продуктов.

Правовые риски

Правовые риски, влияющие на деятельность Общества:

- риски, связанные с регулированием деятельности Общества;
- с изменением валютного регулирования;
- с изменением налогового законодательства;
- с изменением правил таможенного контроля и пошлин;
- с изменением требований по лицензированию основной деятельности Общества;
- с судебными разбирательствами.

Правовые риски, связанные с регулированием деятельности Общества

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Интерпретация руководством Общества положений законодательства применительно к операциям и деятельности Общества может быть оспорена соответствующими региональными или федеральными органами.

В настоящее время основные изменения в сфере налогового, таможенного и других видов законодательства связаны со сложившейся геополитической ситуацией, продиктованной, в первую очередь, экономическими санкциями против России рядом зарубежных стран. В частности, основные изменения в налоговом законодательстве коснулись действия положений международных договоров об избежании двойного налогообложения с недружественными государствами, применения правил трансфертного ценообразования, определения порядка налогообложения международных внутригрупповых услуг, инвестирования и других аспектов налогообложения.

Нормативно-правовые акты, регулирующие отдельные виды услуг и условия хозяйственной деятельности отрасли связи, учитываются в работе Общества во избежание возникновения правовых рисков. В частности, в соответствии с требованиями, установленными Минцифры России, обеспечение защиты ТСНИ от несанкционированного доступа к ним и хранящейся в них информации возложено на оператора связи. При этом расходы операторов связи, понесенные в связи с выполнением вышеуказанных требований, возмещению не подлежат.

Риски, связанные с изменением валютного регулирования

Основная часть активов и обязательств Общества зафиксирована в рублях, влияние риска валютного регулирования не должно существенно отразиться на ликвидности и источниках финансирования Общества.

Риски, связанные с изменением налогового законодательства

Российское налоговое законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Общество внимательно следит за текущими изменениями налогового законодательства.

Налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и проверке налоговых расчетов. В результате могут быть начислены значительные налоги, пени и штрафы. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки.

Риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин

Часть оборудования Общества, необходимого для строительства линий связи и/или оказания услуг связи, иностранного производства. Изменение правил таможенного контроля и пошлин может нести для Общества риски, связанные с ростом стоимости приобретаемых основных средств, а также увеличение сроков поставки необходимого оборудования и/или запасных частей, что в свою очередь может повлиять на рост затрат Общества и увеличить вероятность возникновения отказов в технологической инфраструктуре сети.

Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности Общества.

Основная деятельность Общества согласно действующему законодательству подлежит лицензированию. Сроки действия основных операционных лицензий истекают в период 2026 год и 2028 год. Руководство Общества считает, что не существует оснований, по которым имеющиеся лицензии не будут продлены или какие-либо из них будут приостановлены или аннулированы.

Однако любое прекращение срока действия или аннулирование лицензий Общества, или невозможность продлить все или какую-либо из таких лицензий может оказать существенное негативное влияние на финансовое положение и деятельность Общества.

Судебные разбирательства

У Общества могут возникнуть риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует Общество. Текущие судебные процессы, участие в которых может существенно отразиться на финансово-хозяйственной деятельности Общества, отсутствуют.

Риск потери деловой репутации (репутационный риск)

При осуществлении своей основной деятельности Общество может быть подвержено риску потери деловой репутации (репутационному риску), последствия от реализации которого могут быть связаны с убытками в результате уменьшения числа клиентов (контрагентов) вследствие формирования негативного представления о

финансовой устойчивости, финансовом положении Общества, качестве его продукции (работ, услуг) или характере его деятельности в целом.

В целях управления риском потери деловой репутации Общество выявляет и оценивает репутационный фактор для рисков, разрабатывает необходимые меры реагирования на риски.

Страновые и региональные риски

ПАО «Башинформсвязь» является компанией, зарегистрированной в Российской Федерации, осуществляющей свою деятельность преимущественно в Республике Башкортостан. Соответственно, на бизнес Общества оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации.

В 2025 году в регионе деятельности Общества сохраняется геополитическая напряженность. Введение новых секционных ограничений в отношении Российской Федерации, ряда российских банков, а также юридических и физических лиц, оказали негативное влияние на экономику в целом, что в свою очередь усилило волатильность валютных и фондовых рынков.

Руководство Общества проводит анализ влияния, постоянно изменяющийся экономической и политической среды на критические бизнес-процессы Общества, и своевременно реагирует на выявленные риски.

Стратегический риск

Стратегический риск - риск возникновения у Общества убытков в результате ошибок (недостатков), допущенных при принятии решений, определяющих стратегию деятельности и развития Общества (стратегическое управление), и выражающихся в неучете или недостаточном учете возможных опасностей, которые могут угрожать деятельности Общества, неправильном или недостаточно обоснованном определении перспективных направлений деятельности, в которых Общество может достичь преимущества перед конкурентами, отсутствии или обеспечении в неполном объеме необходимых ресурсов (технологических, финансовых, материально-технических, людских) и организационных мер (управленческих решений), которые должны обеспечить достижение стратегических целей деятельности Общества.

Общество проводит тщательный анализ макроэкономических показателей, темпов развития телекоммуникационного сектора и смежных отраслей, а также конкурентной ситуации на каждом рынке присутствия.